

**CARTA ANUAL DE POLÍTICAS  
PÚBLICAS E GOVERNANÇA  
CORPORATIVA**

**20  
22**

**Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional - MDR**  
**Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e Parnaíba - Codevasf**



**Carta Anual de Políticas Públicas e Governança  
Corporativa 2023**

**Ano Base 2022**

Brasília, 2023

**Presidente da República**

Luiz Inácio Lula da Silva

**Ministro da Integração e do Desenvolvimento Regional**

Antônio Waldez Góes da Silva

**Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba – Codevasf**

**Diretor-Presidente**

Marcelo Andrade Moreira Pinto

**Diretores**

**Diretor da Área de Desenvolvimento Integrado e Infraestrutura**

Henrique de Assis Coutinho Bernardes

**Diretor da Área de Gestão dos Empreendimentos de Irrigação**

Luís Napoleão Casado Arnaud Neto

**Diretor da Área de Revitalização e Sustentabilidade Socioambiental**

Jose Vivaldo Souza de Mendonça Filho

**Gerentes-Executivos**

**Gerente-Executivo da Área de Gestão Administrativa e Suporte Logístico**

Anna Claudia Pereira do Nascimento

**Gerente-Executivo da Área de Estratégia e Finanças**

Lucas Felipe de Oliveira

**Elaboração**

José Carlos Diniz

Leandro de Oliveira Cruz

Philippe Rodrigo Corgozinho

Rafael de Carvalho Picinin

Copyright© 2022, Codevasf

Permitida a reprodução, parcial ou total, por qualquer meio, se citados a fonte e o sítio da Internet no qual pode ser encontrado o original.

### **Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba – Codevasf**

SGAN - Quadra 601, Conjunto I, Asa Norte

Edifício Deputado Manoel Novaes

CEP: 70.830-019 - Brasília – DF



61 2028-4611 / 4660



[www.codevasf.gov.br](http://www.codevasf.gov.br)

[presidencia@codevasf.gov.br](mailto:presidencia@codevasf.gov.br)

### **Ouvidoria da Codevasf**



61 2028-4480



[ouvidoria@codevasf.gov.br](mailto:ouvidoria@codevasf.gov.br)

### **Responsável pela elaboração e publicação**

**Gerência de Planejamento e Estudos Estratégicos**

### **Normalização**

Biblioteca Geraldo Rocha

### **Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)**

**Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba – Codevasf**

C737r

Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba.

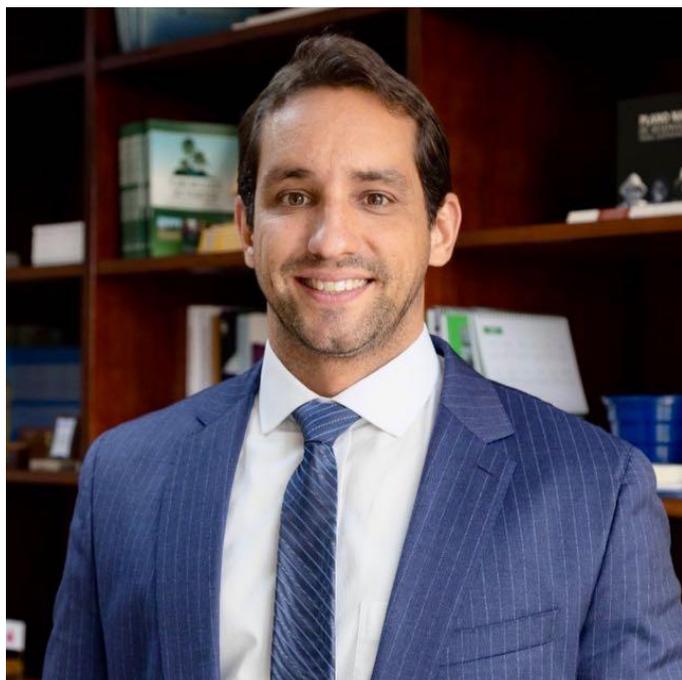
Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa 2023- Ano Base 2022/ Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba. – Brasília: Codevasf, 2023.

40 p. : il. color.

1. Políticas Públicas. 2. Relatório de resultados. I. Título.

CDU 35.077.7“2023” (047.32)

## Mensagem do Diretor Presidente



**Marcelo Andrade Moreira Pinto**

Diretor-Presidente da Codevasf

A Codevasf eleva a cada ano sua capacidade de conceber, realizar e entregar projetos e ações de desenvolvimento regional, nos segmentos de segurança hídrica, infraestrutura, inclusão produtiva, revitalização do meio ambiente e agricultura irrigada. Esse trabalho é conduzido do início ao fim com responsabilidade, senso de propósito e respeito a sua história institucional e à sociedade.

Em 2022, a Companhia liquidou nada menos do que R\$ 3,13 bilhões. Em termos simples, o processo de liquidação consiste no recebimento de algo que a Instituição adquiriu ou contratou, como um equipamento que dará mais eficiência ao trabalho de uma associação de agricultores ou uma obra que viabilizará o abastecimento de água em uma comunidade rural difusa. Ou seja: os resultados desses investimentos podem ser efetivamente observados em milhares de localidades, nas 16 unidades da federação em que a Empresa atua.

*“A Codevasf exerce importante papel como um dos principais braços executores do Governo Federal. Suas ações, realizadas em alinhamento com as políticas públicas do Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional, resultam em crescimento econômico, geração de oportunidades e criação de empregos, contribuindo diretamente na melhoria da qualidade de vida da população.”*

Os empenhos realizados pela Companhia no período foram igualmente significativos e alcançaram R\$ 3,72 bilhões. O empenho representa, em síntese, o compromisso assumido pela Empresa, por meio da reserva de recursos, de pagamento de novas obras, bens e serviços. Em breve,

portanto, os benefícios sociais e econômicos associados a esses investimentos terão sido integrados pela Codevasf à vida de milhares de famílias brasileiras.

Os projetos de agricultura irrigada da Companhia — exemplos de investimentos realizados pela Empresa ao longo dos anos que resultaram em desenvolvimento regional sustentado, de longo prazo — alcançaram em 2022 R\$ 4,5 bilhões em valor bruto de produção (VBP) e foram responsáveis pela manutenção de 330 mil empregos diretos, indiretos e induzidos nos estados de Minas Gerais, Bahia, Pernambuco, Sergipe e Alagoas. Esses projetos são responsáveis por um círculo virtuoso de desenvolvimento, ao impulsionarem campos diversos da economia, como máquinas e equipamentos; embalagens; insumos agrícolas; transporte e logística; pesquisa e desenvolvimento; treinamento profissional; e serviços financeiros.

Com uma cobertura abrangente, a atuação da Codevasf em 2022 resultou na aquisição de milhares de máquinas, equipamentos e materiais destinados ao fortalecimento de atividades produtivas e ao aprimoramento da infraestrutura de municípios, em benefício de associações, cooperativas e prefeituras municipais. No âmbito de segurança hídrica e oferta de água, a Companhia instalou poços, aguadas e barreiros; concluiu sistemas de abastecimento de água; e investiu em um conjunto de projetos estruturantes que proverão água a grandes grupos populacionais. Houve, adicionalmente, a entrega de sistemas de esgotamento sanitário e de obras de infraestrutura urbana e rural, e a realização de importantes ações de revitalização do meio ambiente.

Todo o trabalho da Codevasf é amparado por uma sólida estrutura de governança, composta por Conselhos e Comitês e por unidades de Auditoria Interna, Corregedoria, Gestão de Riscos e Ouvidoria, além de Comissão de Ética e Auditoria Independente. O trabalho da Companhia é também amparado — e orientado, e movido — pela sensibilidade humana e pelo firme compromisso profissional do corpo técnico da Empresa, capaz e determinado a dar contribuição decisiva para a superação dos desafios de desenvolvimento regional do nosso país.

**Marcelo Moreira**

Diretor-Presidente da Codevasf

## Sumário

<b>IDENTIFICAÇÃO GERAL .....</b>	<b>8</b>
<b>POLÍTICAS PÚBLICAS .....</b>	<b>9</b>
INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS .....	9
POLÍTICAS PÚBLICAS.....	10
METAS RELATIVAS AO DESENVOLVIMENTO DE ATIVIDADES QUE ATENDEM AOS OBJETIVOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS.....	12
RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS .....	17
IMPACTOS ECONÔMICO-FINANCEIROS DA OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS .....	19
COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES SOBRE O DESEMPENHO .....	23
<b>GOVERNANÇA CORPORATIVA.....</b>	<b>24</b>
POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA .....	24
ATIVIDADES DESENVOLVIDAS .....	29
GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS.....	30
DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS E COMENTÁRIOS SOBRE O DESEMPENHO .....	35
DESCRIÇÃO DA COMPOSIÇÃO E DA REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO .....	37
GOVERNANÇA DO BENEFÍCIO DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE .....	38

**COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO DOS VALES DO PARNAIBA E SÃO FRANCISCO**
**CARTA ANUAL DE  
POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA**

Em conformidade com o artigo 8º, incisos I, III e VIII, da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016; com o artigo 13, incisos I, III e VIII, do Decreto nº 8.945, de 27 de dezembro de 2016; e com o artigo Art. 60, inciso XXXVI e art. 132, inciso VIII, do Estatuto Social da Codevasf, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa referente ao exercício social de 2022.

## IDENTIFICAÇÃO GERAL

**QUADRO 1** – Características, Informações e Dados da Codevasf

<b>CNPJ:</b> 00.399.857/0001-26 - NIRE (Sede) 53 5 0000031-3
<b>Sede:</b> Brasília/DF, SGAN 601, Conj. I. Ed. Dep. Manoel Novaes. Cep: 70.830-019. Brasília - DF Fone: (61) 2028-4611
<b>Tipo de estatal:</b> Empresa Pública Federal
<b>Acionista controlador:</b> União
<b>Tipo societário:</b> Sociedade Anônima
<b>Abrangência de atuação:</b> Regional
<b>Setor de atuação:</b> Desenvolvimento regional de bacias hidrográficas
<b>Gerente Executivo da Área de Gestão Administrativa e Suporte Logístico:</b> Anna Cláudia Pereira de Nascimento Telefone: (61) 2028-4766, e-mail: <a href="mailto:anna.pereira@codevasf.gov.br">anna.pereira@codevasf.gov.br</a>
<b>Gerente Executivo da Área de Estratégia e Finanças:</b> Lucas Felipe de Oliveira. Telefone: (61) 2028-4713, e-mail: <a href="mailto:lucas.oliveira@codevasf.gov.br">lucas.oliveira@codevasf.gov.br</a>
<b>Auditores Independentes:</b> Empresa Russell Bedford Auditores Independentes S/S - EPP, e-mail: <a href="mailto:comercial@russellbedford.com.br">comercial@russellbedford.com.br</a> – Telefone (31) 3500-7135
<b>Conselheiros de Administração Subscritores da Carta Anual</b>
Helder Melillo Lopes Cunha Silva
Euclides Bandeira de Souza Neto
Francisco Soares de Lima Júnior
Sônia Mariza Alves de Souza

Guilherme Silva de Godoi
Carlos Hermínio de Aguiar Oliveira
Antônio Poli Navega
<b>Administradores subscritores da Carta Anual</b>
Marcelo Andrade Moreira Pinto - Diretor-Presidente
Henrique de Assis Coutinho Bernardes - Diretor da Área de Desenvolvimento Integrado e Infraestrutura
Luís Napoleão Casado Arnaud Neto - Diretor da Área de Gestão dos Empreendimentos de Irrigação
José Vivaldo Souza de Mendonça Filho - Diretor da Área de Revitalização e Sustentabilidade Socioambiental

## POLÍTICAS PÚBLICAS

### INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS

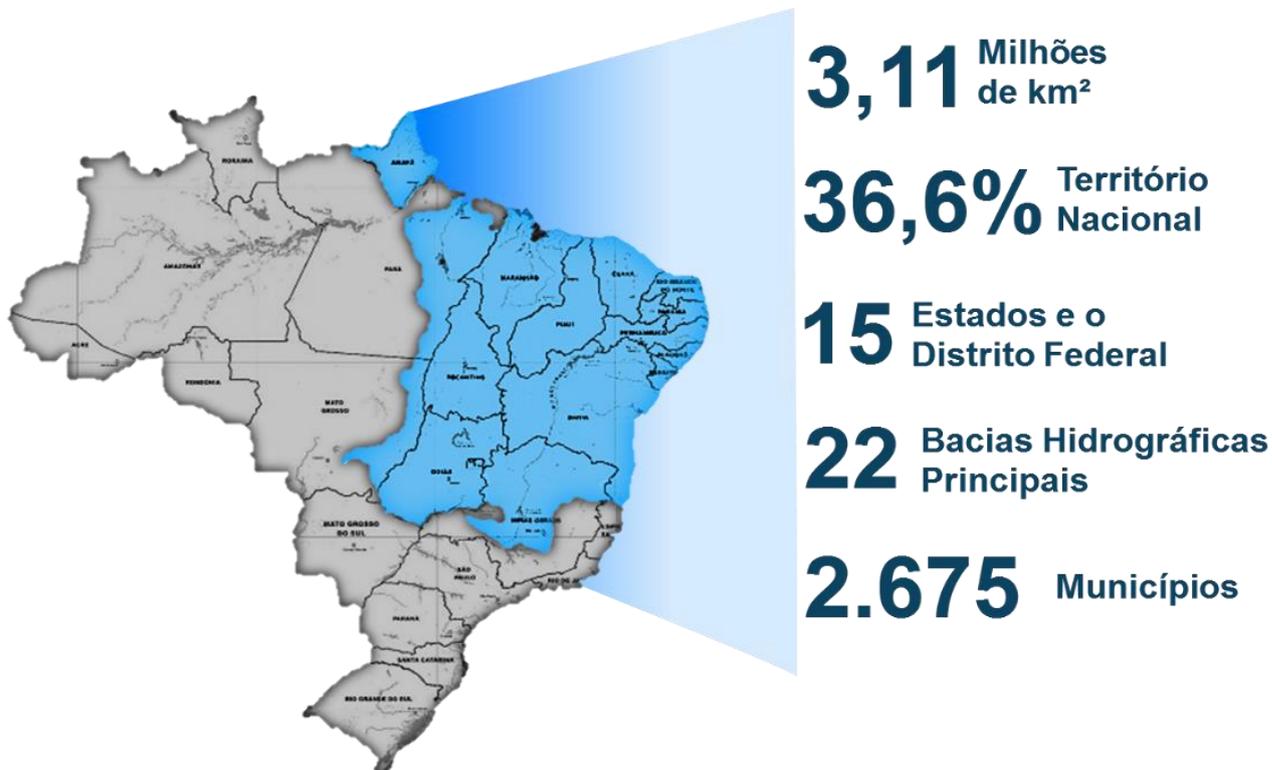
Norteadas pelos objetivos fundamentais da República Federativa do Brasil, previstos na Carta Magna, em especial, o de “erradicar a pobreza e a marginalização e reduzir as desigualdades sociais e regionais” (art. 3º, inciso III), a Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba é uma empresa pública criada pela Lei nº 6.088, de 16 julho de 1974, com o objetivo de fomentar e promover o desenvolvimento regional, exercendo importante papel na execução das políticas públicas do Governo Federal.

As atividades desempenhadas não têm fins lucrativos, e sim sociais. A Empresa tem como finalidade o aproveitamento, para fins agrícolas, agropecuários e agroindustriais, dos recursos de água e solo das bacias hidrográficas que compõem sua área de atuação, bem como levar o desenvolvimento territorial nessas regiões e ao longo de seus 47 anos, a Empresa vem transformando a realidade da sua área de atuação, contribuindo para melhoria de qualidade de vida de milhões de pessoas.

O reconhecimento do seu papel exitoso pelo poder público e pela sociedade, ensejou a ampliação da Codevasf para além do vale do São Francisco, e após sucessivas alterações da Lei nº 6.088/1974 que a criou, a última por meio da Lei nº 14.053/2020, alçou a sua atuação a 36,6% do

território nacional, englobando 15 Estados da Federação e o Distrito Federal, 22 Bacias Hidrográficas principais e 2.675 municípios<sup>1</sup>, sendo que 100% no semiárido brasileiro e na Amazônia Legal.

## Abrangência da Codevasf



## POLÍTICAS PÚBLICAS

As políticas públicas são resultado de um esforço do Estado em busca de promover o desenvolvimento, a segurança e o bem-estar da população.

O objetivo da Codevasf é assegurar o papel do Governo Federal na implementação dessas políticas públicas, por meio da execução de programas e ações em áreas tradicionais de serviços governamentais, de acordo com sua Lei de criação e missão institucional, que notadamente o setor privado não está equipado para fornecer, ou que propriamente não deva fornecer.

A missão institucional da Codevasf “Desenvolver bacias hidrográficas de forma integrada e sustentável, contribuindo para a redução das desigualdades regionais” Está norteada pelos princípios fundamentais da Constituição Brasileira, qual seja: “erradicar a pobreza e a marginalização e reduzir as desigualdades sociais e regionais (art. 3º, inciso III)”.

<sup>1</sup> Destaca-se que 48% dos municípios possuem IDH baixo - menor que 0,550, sendo que nos estados do Piauí, Maranhão e Alagoas, o percentual dos municípios com IDH baixo é maior que 70% (Fonte: Utilizados dados da ANA e IBGE).

As ações realizadas pela Empresa contribuem também para o alcance dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS<sup>2</sup>, adotado pelo Governo do Brasil junto a ONU, e com vigência a partir de 1º de janeiro de 2016. Dentre os objetivos a Codevasf tem forte relação com os seguintes:



FIGURA 1 – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS com atuação da Codevasf

A atuação multissetorial da Codevasf é ponto forte no cumprimento da sua missão de promover o desenvolvimento sustentável com redução das desigualdades regionais.

São executadas obras de infraestrutura hídrica para abastecimento humano e agricultura irrigada, saneamento básico em pequenos municípios, infraestrutura de logística ou urbana, revitalização de bacias hidrográficas com foco no fornecimento de água e apoio e estruturação de atividades para inclusão produtiva.

As ações realizadas tendem a provocar o crescimento substancial e o fortalecimento da atividade econômica com o aproveitamento dos recursos de água e solo das bacias hidrográficas, para fins agrícolas, agropecuários e agroindustriais, resultando em benefícios diretos – emprego e renda para a população beneficiada nessas sub-regiões notadamente deprimidas (carentes) de infraestrutura e investimentos privados.

Mesmo diante de tantas adversidades, sejam climáticas, econômicas, culturais e políticas, a Codevasf desenvolveu uma extraordinária capacidade de transformar a realidade da sua área de atuação por meio de um modelo que potencializa as vocações locais. A Empresa vem demonstrando que é possível combinar crescimento econômico com equidade social, fazendo da desconcentração de renda uma poderosa alavanca de expansão econômica, a exemplo de regiões do sertão brasileiro que com a implantação dos Projetos Públicos de Irrigação deixaram de ser sinônimo de miséria e passaram a ser produtores de riqueza.

<sup>2</sup> Os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável integram o documento intitulado "Transformando Nosso Mundo: A Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável", adotado por 93 países-membros integrantes da ONU.

## METAS RELATIVAS AO DESENVOLVIMENTO DE ATIVIDADES QUE ATENDEM AOS OBJETIVOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS

O compromisso de consecução dos objetivos de políticas públicas pela Empresa, em atendimento ao interesse coletivo que justificou a sua criação, está consolidado em sua missão, visão e valores constantes no seu Planejamento Estratégico Institucional – PEI, sobretudo na perspectiva de beneficiários.

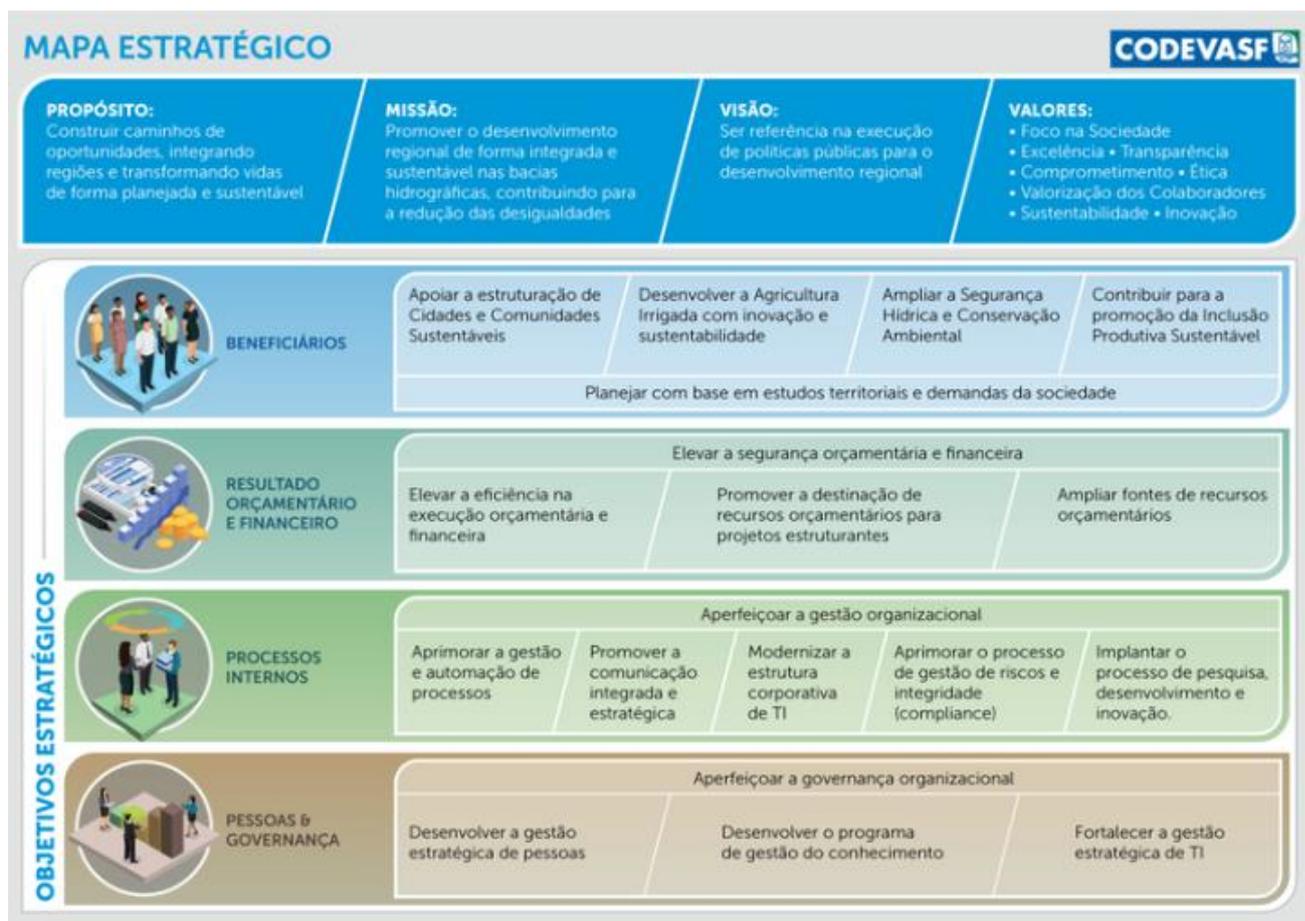


FIGURA 2 – Mapa do Planejamento Estratégico Institucional da Codevasf

### Análise dos Objetivos da Perspectiva “Pessoas e Governança”

A governança corporativa compreende essencialmente os mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a atuação da gestão, com vistas à condução de políticas públicas e à prestação de serviços de interesse da sociedade. Nesse indicador foi implementada nova metodologia de cálculo em decorrência das mudanças realizadas no modelo de cálculo do indicador IGG\_TCU.

A principal referência para o cálculo desse indicador é a aplicação de um questionário desenvolvido pelo Tribunal de Contas da União, o Índice Geral de Governança IGG TCU 2021 (Base

2020). No IGG TCU são avaliados desempenhos de diversos índices, nesse caso a avaliação é tratada no indicador iGovPub, que compõe o segmento “Governança” no referido Índice.

Em 2022, estão em execução 60 ações previstas no Plano de Ação para melhoria dos mecanismos de governança (Liderança, Estratégia e Controle). As principais ações estão voltadas para o aperfeiçoamento da transparência, do modelo de governança e da efetividade da auditoria interna.

Objetivo / Meta	Unidade de Medida	Meta 2022	Realizado 2022	% alcance da meta 2022
<b>Aperfeiçoar a Governança Organizacional</b>				
Aumentar o desempenho da Codevasf no iGovPub/TCU para atingir o nível Aprimorado (70%) até 2026	%	62	59	95

O indicador “iGovPessoas – Índice de Governança e Gestão de Pessoas” foi elaborado com o objetivo medir a aderência dos principais processos de governança e gestão de pessoas da Empresa às melhores práticas associadas ao tema. A principal referência para o cálculo desse indicador também é a aplicação de um questionário desenvolvido pelo Tribunal de Contas da União, o Índice Geral de Governança IGG TCU 2021 (Base 2020). No IGG TCU são avaliados desempenhos de diversos índices, nesse caso a avaliação é tratada no indicador iGovPessoas, que compõe o segmento “Pessoas” no referido Índice.

Objetivo / Meta	Unidade de Medida	Meta 2022	Realizado 2022	% alcance da meta 2022
<b>Desenvolver a Gestão Estratégica de Pessoas</b>				
Atingir desempenho mínimo de 65% no questionário iGovPessoas até 2026	%	55	51	93

Da mesma forma, a principal referência para o cálculo do indicador iGovTI é a aplicação de um questionário desenvolvido pelo Tribunal de Contas da União, o Índice Geral de Governança IGG TCU 2021 (Base 2020). No IGG TCU são avaliados desempenhos de diversos índices, nesse caso a avaliação é tratada no indicador iGovTI, que compõe o segmento “Tecnologia da Informação” no referido Índice.

Objetivo / Meta	Unidade de Medida	Meta 2022	Realizado 2022	% alcance da meta 2022
<b>Fortalecer a Gestão Estratégica de TI</b>				
Atingir desempenho mínimo de 62 % no iGovTI até 2026	%	50	48	96

## Análise dos Objetivos da Perspectiva “Processos Internos”

A condução da avaliação e monitoramento deste indicador de desempenho será realizada pela Auditoria Interna da Codevasf (Consad/Audin) em articulação com Secretaria de Gestão de Integridade, Riscos e Controles Internos (PR/SIRC), tratativas para aprofundar o conhecimento do método de avaliação da maturidade em gestão de riscos proposto pelo TCU e verificar possíveis ajustes ao contexto institucional da Codevasf.

O Plano Anual de Auditoria Interna da Codevasf– PAINT – 2023 prevê a referida avaliação para o período de 1º de junho a 30 de setembro de 2023.

Objetivo / Meta	Unidade de Medida	Meta 2022	Realizado 2022	% alcance da meta 2022
Aprimorar o Processo de Integridade (complice), Riscos e Controles Interno				
Atingir o nível “Aprimorado” em Gerenciamento de Riscos até 2026	Nível	Básico	Básico	100

O objetivo a seguir anseia promover o desenvolvimento/adoção de tecnologias inovadoras, visando aumentar a efetividade dos resultados obtidos nos programas, projetos e/ou ações de desenvolvimento regional sobre a responsabilidade da Codevasf.

Em 2022 não estavam previstas metas para esse objetivo, pois a estratégia para esse exercício previa apenas a definição de um fluxo de trabalho para regular o processo de inovação, no entanto, cumpre destacar que foi executado 1 projeto de inovação, a saber: Sistema de filtração de água de baixo custo e instalação, criado na 6ª Superintendência Regional. Dessa forma, houve uma evolução no indicador, mesmo sem meta estipulada para o ano de 2022.

Objetivo / Meta	Unidade de Medida	Meta 2022	Realizado 2022	% alcance da meta 2022
Implantar o Processo de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação				
Implantar 5 projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação até 2026	Unidade	0	1	100

## Análise dos Objetivos da Perspectiva “Resultado Orçamentário e Financeiro”

A taxa de liquidação foi de 49% na medição no ano de 2022, concluindo que a meta foi superada. Cálculo: Liquidações totais RAP e exercício / (RAP não processado a liquidar inscrito - RAP não processado a liquidar cancelado + Despesas empenhadas no exercício).

Objetivo / Meta	Unidade de Medida	Meta 2022	Realizado 2022	% alcance da meta 2022
<b>Elevar a Eficiência na Execução Orçamentária e Financeira</b>				
Liquidar anualmente 40% das despesas empenhadas no exercício e inscritas em RAP, até 2026	%	40	49	122

A Codevasf empenhou, em 2022, mais de R\$ 1,04 Bilhão para realização de obras e instalações, o que representa 39,8% de todo orçamento de investimentos empenhado pela Empresa em 2022, incluindo os créditos recebidos por meio de termos de execução descentralizada (TEDs).

Cálculo: (Despesas Empenhadas no elemento de despesa 51 - Obras e Instalações + Destaques Concedidos no elemento de despesa 51 - Obras e Instalações) / (Dotação Atualizada na Categoria Econômica 4 + Destaques Recebidos na Categoria Econômica 4).

Objetivo / Meta	Unidade de Medida	Meta 2022	Realizado 2022	% alcance da meta 2022
<b>Promover a Destinação de Recursos Orçamentários para Projetos Estruturantes</b>				
Destinar 10% do orçamento de investimento finalístico, incluindo emendas, para projetos estruturantes, até 2026	%	5	40	800

## Análise dos Objetivos da Perspectiva “Beneficiários”

O resultado apresentado referente à Agricultura Irrigada é satisfatório para 2022, pois o ID20 calculado foi de 93,51%. Para a elaboração do indicador leva-se em consideração a situação das principais culturas produzidas no ano anterior, o qual faz parte do relatório anual.

No caso, considerou-se a Área Irrigável ocupada de 107.754 ha, a Área Cultivada de 100.757 ha com o descarte de 6.997 ha de Área não cultivada (Área Cultivada/Área Irrigável Ocupada). Conclui-se que a meta ultrapassou em 7,5 pontos a meta proposta para 2022, ainda no 3º trimestre do mesmo ano.

Objetivo / Meta	Unidade de Medida	Meta 2022	Realizado 2022	% alcance da meta 2022
Desenvolver a Agricultura Irrigada com Inovação e Sustentabilidade				
Atingir 90% de índice de uso de solo até 2026	%	86	94	109

No exercício de 2022 foram instalados 582 poços, concluindo-se que a meta foi alcançada em 92%, considerando resultado satisfatório no atingimento dessa meta.

Objetivo / Meta	Unidade de Medida	Meta 2022	Realizado 2022	% alcance da meta 2022
Ampliar a Segurança Hídrica e a Conservação Ambiental				
Implantar 763 Sistemas de abastecimento de água até 2026 (incluindo poços e cisternas)	Unidade	629	582	92

## RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

A Codevasf é uma empresa pública, estruturada na forma de sociedade anônima de capital fechado, tendo a União como única acionista que, por meio do Orçamento Geral da União (OGU), realiza aportes de recursos para o pagamento de despesas de custeio e investimentos da Empresa.

Não tem finalidade de exploração de atividade econômica, mas sim fornecer condições em regiões deprimidas, para o desenvolvimento, gerando, em consequência da sua atuação indutora, emprego e renda, com reflexo na melhoria da qualidade de vida. Não tem finalidade de exploração da atividade econômica.

Conforme o Art. 15 do seu Estatuto Social, constituem recursos da Codevasf:

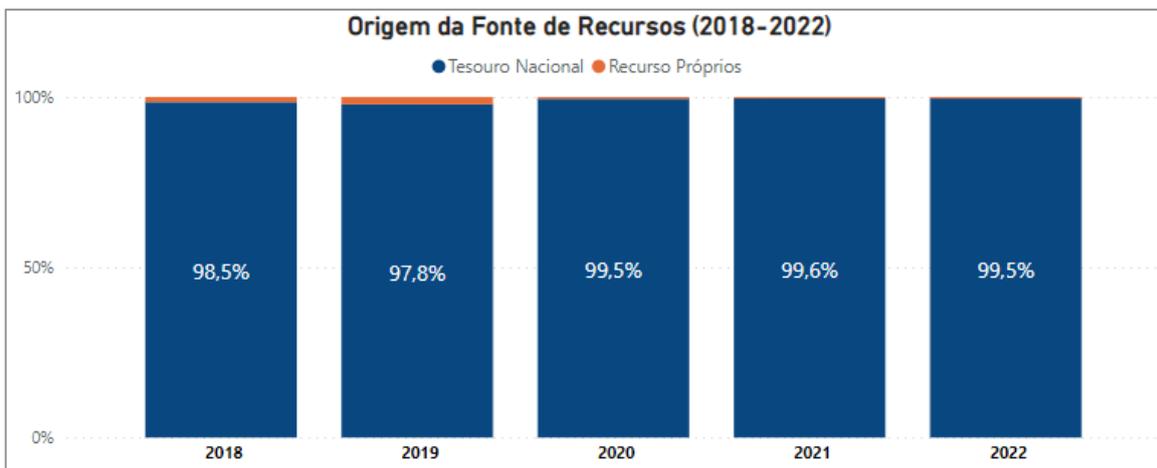
- I- as dotações orçamentárias consignadas no orçamento da União;
- II- as receitas operacionais;
- III- as receitas patrimoniais;
- IV- o produto de operações de crédito;
- V- as doações;
- VI- as receitas originadas de outras fontes.

A Empresa arrecada dois tipos de receitas próprias principais: Titulação e Tarifa d'água. A receita de Titulação é proveniente da venda dos lotes de terras em Projetos Públicos de Irrigação – PPI's e a receita de Tarifa d'água, refere-se à taxa de amortização dos investimentos públicos nas obras de infraestrutura de irrigação de uso comum (canais, estradas, drenos, estações de bombeamento, etc.) que permitem o suprimento de água destinada à irrigação. Os valores arrecadados são recolhidos diretamente na conta única do Tesouro Nacional.

Todas as atividades finalísticas realizadas pela Codevasf estão alinhadas com os programas de governo, que traduzem as políticas públicas. Conforme gráfico abaixo, em 2022, os recursos próprios corresponderam a cerca de 0,5% do total de receita necessária para cobrir as despesas de execução desses programas.

As atividades são custeadas com recursos oriundos do Tesouro Nacional e são alocados anualmente em conformidade com a LOA e integralmente executados dentro dos sistemas estruturantes do orçamento Federal.

**GRÁFICO 2 – Evolução de recursos da LOA aplicados em Investimentos, 2018 a 2022**

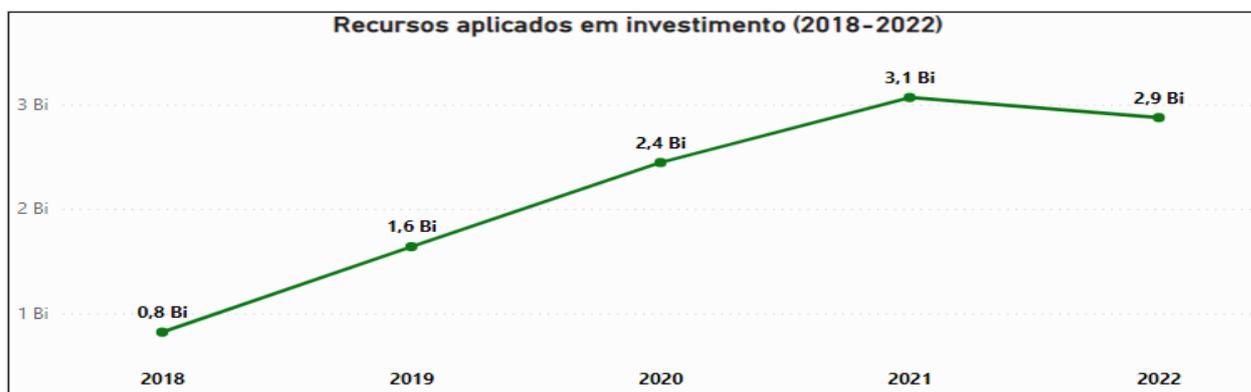


*Nota:* os cálculos foram realizados considerando os recursos originários da dotação atualizada somados ao destaques recebidos ao longo do ano.

**GRÁFICO 1 – Origem da fonte de recursos dos programas: 2018 a 2022**

Embora sofra consequências da limitação orçamentária, a Codevasf contribuiu para o crescimento econômico por meio de investimentos em obras estruturantes para a oferta de água, saneamento básico, recuperação ambiental e fomento à infraestrutura dos municípios e comunidades.

A seguir podemos observar o acentuado crescimento dos investimentos, ano após ano, apesar da relativa estabilidade entre 2021 e 2022.



*Nota:* os cálculos se referem às despesas empenhadas por exercício, filtradas por grupo de despesa investimentos.

**GRÁFICO 2 – Evolução de recursos da LOA aplicados em Investimentos, 2018 a 2022**

No ano 2022, apesar do cenário adverso provocado pela pandemia, houve aumento de 262%, em relação ao ano anterior, de recursos para investimentos da Lei Orçamentária Anual alocados diretamente para a Empresa, totalizando R\$ 2.9 bilhões, impulsionados pelo aporte de emendas parlamentares e incorporação dos novos territórios à sua área de atuação ocorridos nos últimos 4

anos, que demonstra a importância da Companhia como agente indutor do desenvolvimento regional sustentável local.

## IMPACTOS ECONÔMICO-FINANCEIROS DA OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

O Plano Anual de Negócios de 2022 apresentou 455 projetos/atividades, que totalizaram um orçamento total a empenhar de R\$ 3,73 bilhões, considerando a dotação atualizada e os termos de execução descentralizada (TEDs) recebidos. Abaixo temos uma síntese dos resultados alcançados:

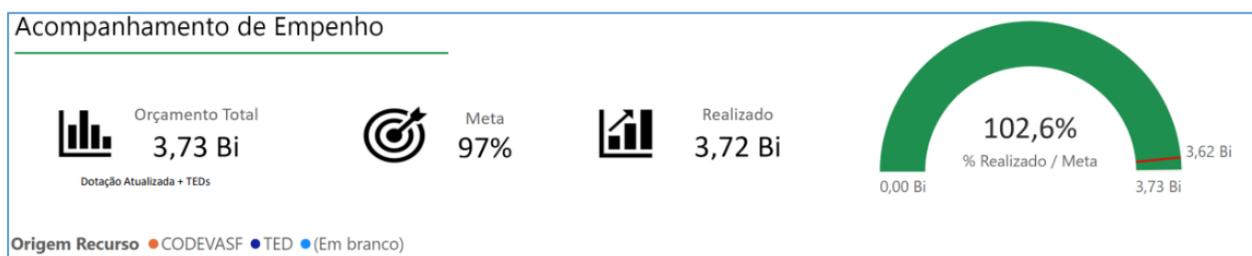


FIGURA 3 – Desempenho das metas de empenho do PAN, 2022

Quanto ao indicador de liquidação, ao final de 2022 a Codevasf liquidou aproximadamente R\$ 3,13 bilhões. Esse total liquidado foi recorde no histórico da Empresa, que representa as entregas realizadas pela Companhia.



FIGURA 4 – Desempenho da meta de liquidação do PAN, 2022

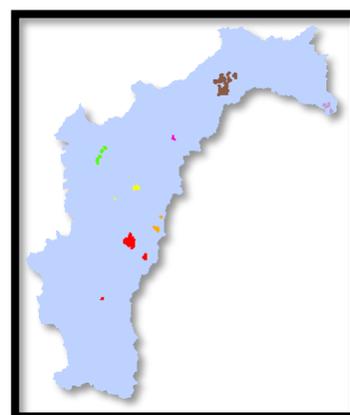
## Agricultura Irrigada

Há mais de 5 (cinco) décadas, a Codevasf viabilizou a agricultura na região semiárida do Vale do São Francisco com grande sucesso, por meio de implantação de infraestruturas de irrigação, contribuindo para melhorias dos indicadores socioeconômicos. A agricultura irrigada é o setor que mais gera empregos diretos e com menor investimento por posto de trabalho gerado (VALDES, A. *et al.*, 2004).<sup>3</sup>



### Investimentos em Agricultura Irrigada **R\$ 122 milhões**

foram investidos em 2022 em implantação e reabilitação de projetos públicos de irrigação, além de ações para gestão, operação e manutenção de tais projetos



#### **R\$ 94 milhões**

investidos na Administração, Operação e Manutenção de Projetos Públicos de Irrigação (PPIs)

incluindo a reabilitação de canais, estações de bombeamento e pagamentos de energia elétrica.

##### Dados Gerais do PPIs\*

- ✓ **39** Projetos Públicos de Irrigação
- ✓ **7** Polos de Desenvolvimento
- ✓ **116 mil** hectares de área cultivada
- ✓ **18 mil** famílias beneficiadas

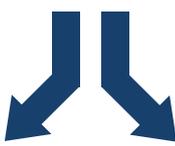
\* Os seguintes PPIs entraram em operação em 2022: Baixo de Irecê, Marituba e Pontal.

##### Resultados e Impactos Gerados\*

Os Projetos Públicos de Irrigação apresentam, em média, os seguintes resultados:

- ✓ **4,56 bilhões** de Valor Bruto de Produção (VBP)
- ✓ **685 milhões** em impostos arrecadados
- ✓ **330 mil** empregos diretos, indiretos ou induzidos

\* Metodologia de cálculo do Balanço Social da Codevasf



#### **R\$ 28 milhões**

investidos na ampliação da área irrigada, visando a concretização de 3 (três) projetos públicos de irrigação

e na realização de estudos para viabilização de novos empreendimentos

##### Etapas concretizadas

- ✓ Projeto Público de Irrigação Pontal (etapa Sul implantada e etapa Norte em implantação) – cerca de 7.700 hectares
- ✓ Projeto Público de Irrigação Baixo de Irecê (etapas 1 e 2) – cerca de 16.000 hectares

Destacou-se, em 2022, a realização do leilão do maior projeto de irrigação da América Latina, com uma área irrigada total prevista de 48.000 hectares, que é o projeto de irrigação Baixo de Irecê/BA, etapas 3 a 9, que foi arrematado por mais de R\$ 83 milhões. O fundo vencedor do leilão deve investir R\$ 1,1 bilhão nos próximos 35 anos, com a previsão de beneficiar 250 mil pessoas e gerar 180 mil empregos

FIGURA 5 – Investimentos em agricultura irrigada: 2022

<sup>3</sup> VALDES, A. *et al.* **Impactos e externalidades sociais da irrigação no semi-árido brasileiro**, Banco Mundial: Brasília, 2004. 132 p. (Água Brasil, 5).

## Economia Sustentável

Com o propósito de promover o desenvolvimento sustentável e reduzir as migrações, a Codevasf atua para fortalecer a capacidade produtiva local, por meio de doação de bens, capacitações, implantação de infraestruturas de fabricação, de comercialização e de escoamento da produção.



## Investimentos em Economia Sustentável

# R\$ 1,804 bilhão

Foram investidos, em 2022, em obras de infraestrutura e aquisição de bens para estruturação de cadeias produtivas visando o desenvolvimento territorial

## + de 6 milhões de pessoas beneficiadas

### Bens Doados

- ✓ **3.568** tratores e implementos agrícolas
- ✓ **753** caminhões e veículos
- ✓ **389** equipamentos de logística de produção
- ✓ **5.331** bens e estruturas de produção

✓ **10.041** no total

### Infraestrutura de Produção/Logística

- ✓ **231** obras de logística de produção e qualificação viária
- ✓ **16** obras de infraestrutura de produção e comercialização

✓ **247** no total

FIGURA 6 – Investimentos em economia sustentável: 2022

## Segurança Hídrica

Em regiões onde a disponibilidade dos recursos hídricos é desigual ao longo do ano, torna-se relevante a presença do Estado para garantir o acesso a água. As ações da Codevasf visam garantir a segurança hídrica da população urbana e rural na sua área de atuação, através da implantação e gestão de infraestruturas hídricas, saneamento básico e revitalização das bacias hidrográficas.



## Investimentos em Segurança Hídrica

# R\$ 504 milhões

foram investidos em diversas ações para garantir a segurança hídrica da população urbana e rural na área de atuação da Codevasf.

### Oferta de água

## R\$ 235 milhões

foram investidos em ampliação do abastecimento de água e execução de obras de infraestrutura hídrica, com as seguintes entregas:

- ✓ **3.104** reservatórios de água doados
- ✓ **3.108** cisternas e poços
- ✓ **38** barragens mantidas
- ✓ **32** aguadas e barreiros
- ✓ **4** sistemas de abastecimento de água

### Projeto de Integração do Rio São Francisco – PISF

## R\$ 200 milhões

foram investidos na gestão, operação e manutenção do PISF, considerando dois eixos de transferência de água (Norte e Leste).

- ✓ **477** Km de extensão total
- ✓ **4** estados (CE, PB, PE e RN)
- ✓ **390** municípios

### Esgotamento Sanitário

## R\$ 57 milhões

foram investidos na implantação, readequação, complementação e melhoramento de sistemas de esgotamento sanitário concluídos, abrangendo:

- ✓ **11** obras de esgotamento sanitário
- ✓ **11** municípios atendidos
- ✓ **4** estados (MA, MG, PE e SE)
- ✓ **R\$ 383 mi** de economia com saúde

### Recuperação e Preservação Ambiental

## R\$ 12 milhões

foram investidos em ações que promovem a revitalização de bacias hidrográficas por meio da recuperação, preservação e conservação de recursos naturais, a saber:

- ✓ **13** ações de recuperação hidroambiental
- ✓ **5 mi** de alevinos produzidos e repovoados ao leito dos rios
- ✓ **6** centros pesqueiros mantidos
- ✓ **7** estados (AL, BA, GO, MG, PE, PI e SE)

FIGURA 7 – Investimentos em segurança hídrica: 2022

## COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES SOBRE O DESEMPENHO

A Codevasf tem se destacado, ao longo de sua existência, pelas ações em prol do desenvolvimento regional, promovendo e incentivando as regiões mais necessitadas. Com a construção de caminhos de oportunidade, integrando regiões e transformando vidas, de forma planejada e sustentável.

Sua atuação está alinhada com a determinação presente na Constituição Federal, de erradicar a pobreza e a marginalização, bem como reduzir as desigualdades sociais e regionais (art. 3º, inciso III).

Em que pese os desafios enfrentados, ressaltando a ampliação da área de atuação, as restrições orçamentárias e os vestígios da pandemia, a Codevasf conseguiu atingir suas metas e gerar os resultados sociais esperados pela sua atuação.

Nesse sentido, em 2022 foram aplicados mais de R\$ 3,1 bilhões pela Companhia. Somente nas ações de desenvolvimento regional foram R\$ 2,4 bilhões, sendo R\$ 122 milhões na Agricultura Irrigada, R\$ 504 milhões em Segurança Hídrica (revitalização de bacias, infraestrutura hídrica e saneamento básico) e R\$ 1,8 bilhão em Economia Sustentável e Infraestrutura Urbana. Mais de 7 milhões de pessoas beneficiadas.

Sob a ótica dos resultados efetivos, para o fortalecimento da capacidade produtiva foram realizadas doações de 3.568 tratores e implementos agrícolas, 753 caminhões e veículos e 389 equipamentos para logística de produção. Além de 311 obras concluídas e 3.108 cisternas e poços para acesso a água instalados.

Nos projetos de irrigação, foram gerados R\$ 4,56 bilhões em valor bruto de produção com mais de 4 milhões de toneladas de produtos agrícolas. Somente em impostos gerados a estimativa é superior a R\$ 685 milhões, além de 330 mil empregos.

Os resultados apresentados demonstram o êxito da Codevasf na busca pelo cumprimento da sua missão institucional e o atingimento de seus objetivos estratégicos. Assim, o Órgão cumpre seu propósito se consolidando como referência na execução de políticas públicas para o desenvolvimento regional.

## GOVERNANÇA CORPORATIVA

### POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

O Modelo de Governança Corporativa da Codevasf, demonstrada abaixo na Figura 8, apresenta as principais instâncias de governança e de gestão, e como elas se relacionam em alinhamento ao negócio da empresa e à geração de valor para as partes interessadas. Tal modelo foi concebido com referência nas melhores práticas de governança e gestão, em especial, as preconizadas na 3ª edição da publicação “Referencial Básico de Governança do TCU” aplicável a todos os órgãos e entidades da administração pública federal.

Por meio desta estrutura, é possível observar que a Codevasf é dirigida, monitorada e incentivada em um processo que envolve diversas instâncias que vão desde a Assembleia Geral, passando pelos Órgãos Colegiados: Diretoria Executiva e Conselho de Administração, pelos Órgãos de Fiscalização e de Controle, pelas Partes Interessadas até chegar aos colaboradores que atuam na gestão dos processos de trabalho.

Enquanto a governança é a função direcionadora, contemplando os processos de avaliação, direcionamento e monitoramento, a gestão é a função executora, contemplando os processos de planejamento, execução e controle. Assim, a governança é responsável por estabelecer a direção a ser tomada, com fundamento em evidências e levando em conta os interesses da Codevasf e das Partes Interessadas, enquanto a gestão é a função responsável por planejar a forma mais adequada de implementar as diretrizes estabelecidas, executar os planos e fazer o controle de indicadores e de riscos.

O modelo a seguir (s 5) enfatiza essa clara distinção entre governança e gestão, e destaca, ainda, uma região em que as duas funções se tocam e, eventualmente, se sobrepõem, pois, as diretrizes (direção/dirigir) necessárias ao planejamento organizacional vêm da função de governança, exercida pelas instâncias internas e externas. Já o controle da gestão gera informações que subsidiam o monitoramento praticado pelas instâncias de governança, a fim de saber se as partes interessadas estão sendo atendidas e de decidir quais as correções a fazer.

Em geral, o monitoramento das instâncias de governança se dá a partir da prestação de contas das instâncias de gestão, por meio de relatórios ou sistemas de informação institucionais. Nas funções de governança, visando a definição do direcionamento estratégico e à supervisão da gestão, a Codevasf conta com duas instâncias colegiadas de deliberação: o Conselho de Administração e a Diretoria Executiva. Na Figura 8, essas instâncias foram designadas de “Órgãos Colegiados”.

Conforme sua natureza de Empresa Pública, constituída sob a forma de sociedade anônima, a Codevasf possui, também, uma instância superior para deliberar sobre todos os negócios relativos ao objeto social da empresa, que é a Assembleia Geral. E, ainda como unidades de governança, possui o Comitê de Auditoria Estatutário e o Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração.

Para exercer as funções de controle, em especial auditar e avaliar o sistema de gestão e promover a “accountability” (prestação de contas e responsabilidade) e a transparência, a Codevasf conta com o Conselho Fiscal e quatro Unidades Internas de Governança: a Auditoria Interna, a Secretaria de Gestão de Integridade, Riscos e Controles Internos, a Ouvidoria e a Corregedoria.

No modelo abaixo, fica evidente que a liderança executiva é responsável por monitorar o desempenho da gestão e informar às instâncias de governança e às partes interessadas acerca do desempenho organizacional.



FIGURA 8 – Modelo de Governança e Gestão da Codevasf

**Notas:**

**SEST/ME:** Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais do Ministério da Economia

**Órgãos Colegiados:** Diretoria Executiva e Conselho de Administração

**Regulamentação Normativa:** Lei 6.088/74; Lei 13.303/16; Lei 12.787/13; Decreto 8.945/16; Decreto nº 9.810/19 e etc.

**Partes Interessadas:** Ministério da Integração e Desenvolvimento Regional, Casa Civil da Presidência da República, Congresso Nacional, Órgãos de Controle, Sociedade Civil, Empregados e etc.



**FIGURA 9** – Arquitetura de governança da Codevasf

A Figura 9, Arquitetura de governança, apresenta os elementos e o relacionamento das estruturas de governança. A governança da Codevasf está estruturada para apoiar a empresa na capacidade de gerar valor, na medida em que, no modelo de governança, são estabelecidos mecanismos e controles que propiciam, de forma periódica, a avaliação e a supervisão da gestão, com reflexo em toda a empresa.

É possível evidenciar:

a) A estrutura interna de governança e as responsabilidades dos membros estão definidas, as funções e competências estabelecidas nos normativos internos da Empresa;

b) A seleção de membros da alta administração é feita com base em critérios definidos no Estatuto Social da Codevasf e na Lei nº13.303/2016;

c) A estratégia da empresa para cinco anos (2022 -2026) está definida e o modelo de governança da estratégia foi estabelecido e avaliado pelo acompanhamento dos indicadores, das metas e das iniciativas estratégicas;

d) A transparência e a prestação de contas das partes interessadas são feitas de modo claro, tempestivo e com responsabilidade corporativa.

## Relacionamento com a Sociedade e Partes Interessadas

Em conformidade com a Lei de Acesso à Informação - LAI (Lei nº 12.527/2011), o Serviço de Informações ao Cidadão (SIC) da Codevasf está disponível para atendimento ao público desde 16 de maio de 2012.

A Ouvidoria da Codevasf é responsável por receber as manifestações encaminhadas pelos cidadãos referentes aos serviços prestados e ações desenvolvidas pela Empresa, bem como demandas interna, tornando-se a última instância a atuar na intermediação de conflitos que porventura não tenham sido bem resolvidos nas demais instâncias.

### Canal Principal




O Sistema Eletrônico de Informações ao Cidadão (e-SIC) foi integrado ao Fala.BR.

### Outros Canais de atendimento



(61) 99902 -6978



(61) 2028 - 4480



ouvidoria@codevasf.gov.br

Canal de Denúncias		
Por meio deste canal, pode-se apresentar denúncias sobre:		
Fraude	Corrupção	Improbidade administrativa
Assédio	Conduta inadequada	Discriminação
<p>Garantia de proteção ao denunciante</p> <p><a href="https://www.codevasf.gov.br/acesso-a-informacao/participacao-social/ouvidoria">https://www.codevasf.gov.br/acesso-a-informacao/participacao-social/ouvidoria</a></p>		



**Ouvidoria Codevasf**

SGAN 601, Conjunto I, sala 420.  
Ed. Manoel Novaes.  
Brasília/DF - CEP: 70830-019

\*Horário de atendimento: de segunda a sexta-feira (exceto feriados), das 8h30 às 12h e das 13h30 às 17h.



Ainda é possível agendar uma conversa presencial com o Ouvidor, em Brasília, por meio do telefone (61) 2028 - 4480

FIGURA 10 – Relacionamento com a Sociedade

As solicitações de acesso às informações públicas são registradas no Sistema Eletrônico do Serviço de Informações ao Cidadão (e-SIC), que integra o sistema Fala.BR - Plataforma Integrada de Ouvidoria e Acesso à Informação, da Controladoria-Geral da União (CGU), além dos canais tradicionais de atendimento ao público (telefone, carta e presencial). Assim, qualquer pessoa, física ou jurídica, pode encaminhar seus pedidos de acesso à informação e acompanhar os prazos e avaliar de maneira simples se o pedido foi atendido e a qualidade do serviço prestado.



**Acesse a página da ouvidoria da Codevasf e Fale conosco**

**Ouvidoria em Números**

A ouvidoria recebeu

**481**

manifestações sendo

**121**

referente a Lei de Acesso a Informação - LAI

**360**

referentes a solicitação, comunicação, reclamação, denúncia e sugestão.

Acompanhamento da LAI



Acesso à Informação

**VISÃO GERAL**

PEDIDOS RECEBIDOS

**121**

RANKING

**123° / 319**

TEMPO MÉDIO DE RESPOSTA

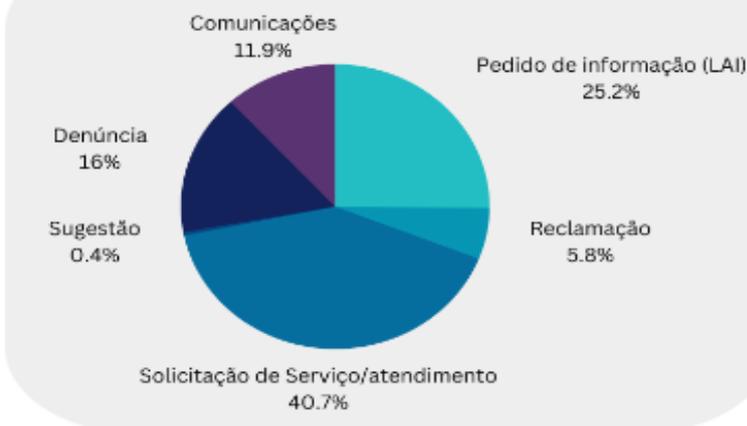
**21,77 dias**

Tempo médio de resposta aos pedidos de acesso à informação.

RANKING

**279° / 319**

**Tipologia das Manifestações**



100%



Manifestações Respondidas

**Transparência e Prestação de Contas**

O cidadão tem à sua disposição um conjunto de informações relevantes da atuação da Codevasf, inclusive os contratos e convênios por Estado e localidade, bem como sua estrutura de funcionamento diretamente no sítio da Empresa, conforme disposto na Lei de Acesso à Informação (LAI) nº 12.527 de 18 de novembro de 2011.

**Carta de Serviço ao Cidadão**

A “Carta de Serviços ao Cidadão”, é um instrumento gerencial que tem por objetivo informar com simplicidade e clareza os serviços prestados, canais de atendimento e estrutura de funcionamento da Codevasf ao seu público alvo (beneficiários).

FIGURA 11 – Tipologia de manifestações

## ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

Mesmo diante das adversidades climáticas, econômicas, culturais e políticas, a Codevasf desenvolveu a capacidade de transformar a realidade da sua área de atuação. Por meio de execução direta, ou parcerias, são executadas expressivas quantidades de intervenções visando o desenvolvimento das regiões das bacias hidrográficas.

**QUADRO 2** – Principais linhas de negócio por tema estratégico

Linhas de Negócios	Setor	Principais Intervenções	Benefícios	Público-alvo
Segurança Hídrica	Revitalização de Bacias Hidrográficas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Esgotamento sanitário</li> <li>Resíduos sólidos</li> <li>Processos erosivos</li> <li>Proteção de nascentes</li> <li>Ações de conservação e sustentabilidade no uso de água, solo e recursos naturais</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Melhoria da qualidade e aumento da disponibilidade de água</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>População urbana e rural</li> <li>Produtores rurais</li> </ul>
	Infraestrutura Hídrica	<ul style="list-style-type: none"> <li>Obras estruturantes</li> <li>Sistemas de abastecimento de água</li> <li>Construção de Adutoras</li> <li>Cisternas e Poços</li> <li>Barragens</li> <li>Gestão e Operação de Obras de Infraestrutura Hídrica</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aumento da oferta de água para usos múltiplos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>População urbana e rural, com prioridade de atendimento às famílias que vivem com baixa oferta de água</li> <li>Produtores rurais</li> </ul>
Agricultura Irrigada	Irrigação	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestão, de projetos públicos de irrigação</li> <li>Implantação de infraestrutura para irrigação</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Geração de emprego e renda, aumento da produção agrícola, atração de investimentos e geração de divisas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Produtores rurais, familiares e empresariais</li> </ul>
Economia Sustentável	Inclusão Produtiva	<ul style="list-style-type: none"> <li>Apoio à estruturação de Arranjos Produtivos Locais</li> <li>Obras de infraestrutura para escoamento de produção</li> <li>Projetos e obras em infraestruturas rurais</li> <li>Máquinas e equipamentos</li> <li>Operação dos Centros Integrados de Recursos Pesqueiros e Aquicultura</li> <li>Capacitação de jovens</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Geração de emprego, renda, aumento da produção agrícola, atração de investimentos e geração de divisas</li> <li>Inserção de jovens no mercado de trabalho</li> <li>Retenção do homem no campo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pequenos e médios produtores rurais</li> </ul>
Estruturação de Cidades	Infraestrutura Urbana	<ul style="list-style-type: none"> <li>Melhoria da rede viária;</li> <li>Construção de equipamentos públicos</li> <li>Otimização da logística urbana</li> <li>Canalização e drenagem urbana</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Qualificação urbana</li> <li>Aumento da atratividade produtiva, comercial e industrial</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>População urbana dos municípios beneficiários</li> </ul>
Planejamento Regional e Inovação	Planejamento Regional e Inovação	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborar planos de desenvolvimento regional e de recursos hídricos</li> <li>Promover a inovação nas ações desenvolvimento regional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Otimizar ações de desenvolvimento regional</li> <li>Aumentar a eficiência dos serviços prestados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Instituições governamentais e não governamentais que atuam no planejamento e desenvolvimento territorial.</li> <li>População urbana e rural</li> </ul>

## GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS

### Gestão Integrada de Riscos

A gestão de riscos corporativos envolve um processo de natureza transversal para dirigir e controlar uma organização no que diz respeito às incertezas a qual ela está inserida. O gerenciamento de riscos possibilita a melhoria contínua de governança e gestão, reduzindo surpresas e possíveis prejuízos organizacionais.

A Codevasf concluiu o 1º Ciclo de Gerenciamento de Riscos em 2022. O processo teve como eixo orientador a Metodologia de Gerenciamento de Riscos e Controles Internos da Codevasf (MGR) composta por quatro etapas: o Entendimento do Contexto (Etapa 1), a Identificação dos Riscos (Etapa 2), a Análise e Avaliação dos Riscos (Etapa 3) e o Tratamento e Resposta aos Riscos (Etapa 4).

Neste exercício, a Codevasf concentrou esforços junto aos gestores e colaboradores e finalizou a 2ª, a 3ª e a 4ª etapa por meio de estratégia de palestras, oficinas, monitorias, sala de treinamento e atendimentos presenciais, com o auxílio de uma base referencial de riscos desenvolvida e adotada pela Empresa, resultando no Relatório do 1º Ciclo de Gerenciamento de Riscos da Codevasf.

No Relatório foram consolidados 178 processos de negócios mapeados, 239 riscos identificados, sendo 72 riscos priorizados para tratamento, e 101 planos de tratamento idealizados pelos gestores das 5 (cinco) áreas da Sede da Empresa, com colaboração dos respectivos rebatimentos nas Superintendências Regionais, os quais resultaram em gráficos que possibilitaram análise na visão institucional.

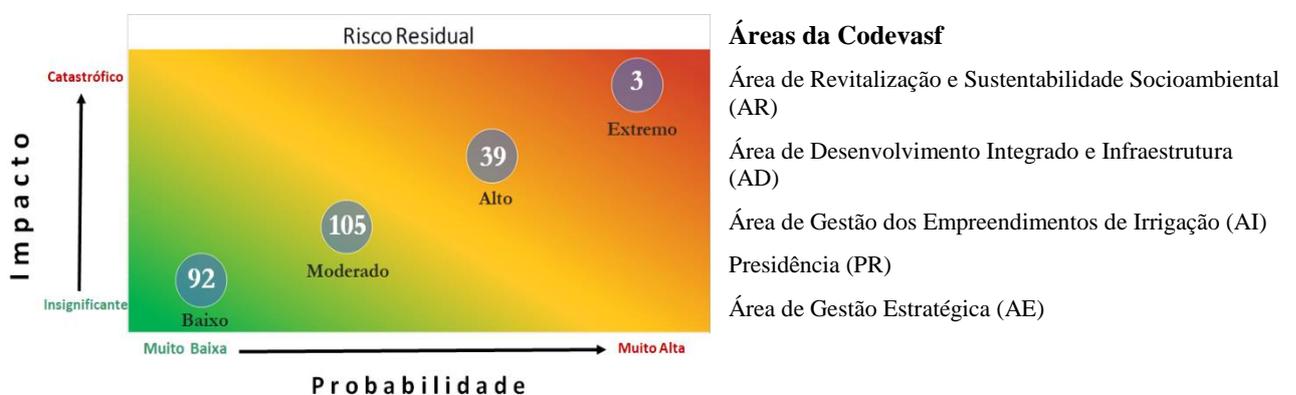
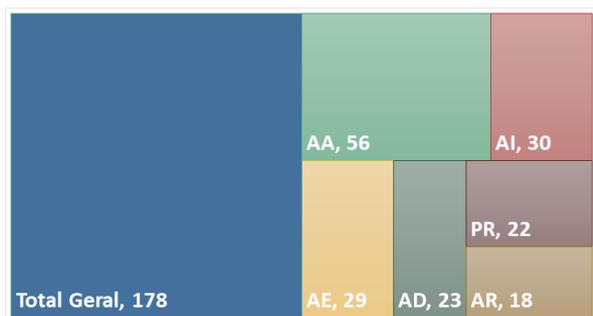
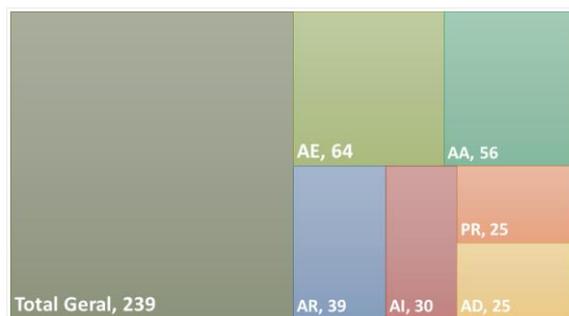


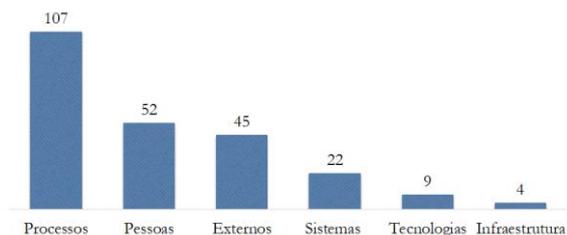
GRÁFICO 3 – Matriz de Risco Residual da Codevasf, 2022



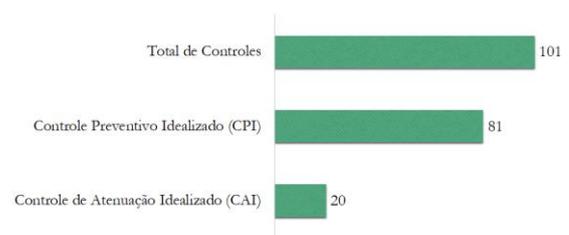
**GRÁFICO 4** – Quantidade de Processos levantados por Área, 2022



**GRÁFICO 5** – Quantidade de Riscos Identificados por Área, 2022



**GRÁFICO 6** – Fatores de Riscos Identificados, 2022



**GRÁFICO 7** – Quantitativo dos controles idealizados, 2022

Os riscos identificados e os planos de tratamentos propostos propiciam a criação e a proteção de valores da Codevasf. O 1º Ciclo representou significativa evolução da maturidade do Gerenciamento de Riscos da Codevasf, tendo em vista a compreensão das operações que suportam o negócio, dos eventos de riscos a que está exposta e de como podem ser tratados. Ademais, a Empresa realizará monitoramento contínuo dos riscos e respectivos planos de tratamento com o intuito de auferir a evolução do processo de gerenciamento de riscos.

Vale ressaltar que o 2º Ciclo de Gerenciamento de Riscos terá enfoque maior nas Superintendências Regionais e contemplará unidades, que não foram abordadas no 1º, tais quais Consad/Audin, Consad/COR e Consad/OUV, além de aprofundamento nos Riscos dos Objetivos Estratégicos e os riscos nas Contratações.

## Integridade Pública

A Codevasf entende que a integridade é o princípio que rege suas decisões e possibilita o cumprimento pleno da sua missão, com base nisso, busca fortalecer a cultura e as iniciativas orientadas à integridade e ao combate à corrupção para todos os seus Agentes Públicos, além do aprimoramento da *Compliance*.

Em 2022, a Empresa trabalhou na prevenção e orientação de condutas na integridade, por meio de eventos, palestras e demais divulgações inerentes ao tema. Na oportunidade, a Secretaria de Gestão de Integridade, Riscos e Controles Internos – PR/SIRC promoveu e coordenou a realização do 1º Encontro de Integridade e Ética da Codevasf voltado para o período eleitoral, com a integração e participação das demais unidades de supervisão, Assessoria Jurídica - PR/AJ, Comissão de Ética, Gestão de Pessoas e Comunicação e Promoção. O encontro buscou orientar, capacitar e dirimir dúvidas para prevenção de práticas vedadas e inapropriadas, sobretudo em anos eleitorais, contribuindo na evolução da integridade, da conduta ética e da cultura disciplinar. O monitoramento das iniciativas será realizado trimestralmente, conforme definido no Plano de Integridade.



No referido evento, houve também o lançamento da Cartilha de Integridade e Ética da Codevasf – Período Eleitoral 2022, documento que compilou orientações para evitar a assimetria de oportunidades entre candidatos com o emprego de recursos públicos, e que promovem respeito a princípios de integridade e a valores éticos da Codevasf.



Ademais, com o intuito de operacionalizar e implementar o Programa de Integridade da Codevasf (2019), ferramenta de governança alinhada à estratégia da empresa e à manutenção de uma cultura sustentável de integridade institucional, o Plano de Integridade da Codevasf passou por revisão. A revisão consistiu no atendimento de recomendações pendentes registradas e cadastradas no Relatório da CGU e das evidências registradas no Sistema e- Prevenção – Programa de Controle e Combate à Corrupção. A 2ª Edição do Plano foi desenvolvida em articulação com todas as áreas da Empresa, e apresenta, de forma detalhada, ações e iniciativas que visam prevenir, detectar e remediar as ocorrências de quebra de integridade com base nessas recomendações.

Com a implementação das 286 iniciativas no Plano de Integridade da Codevasf, sendo que dessas, 92 dessas iniciativas já se encontram concluídas, espera-se elevar o nível de maturidade, reduzindo a suscetibilidade da Empresa dos riscos de ocorrência de fraude e corrupção, atuando nas dimensões deficitárias com maior oferta de questões a desenvolver e pontuar, principalmente na Prevenção.

Das 288 iniciativas, 92 já se encontram concluídas. O Gráfico 8 demonstra a distribuição das iniciativas, conforme temas priorizados que facilitam o entendimento das vulnerabilidades da gestão da integridade da empresa, e a quantidade das iniciativas por unidade coordenadora se encontram no Gráfico 9.

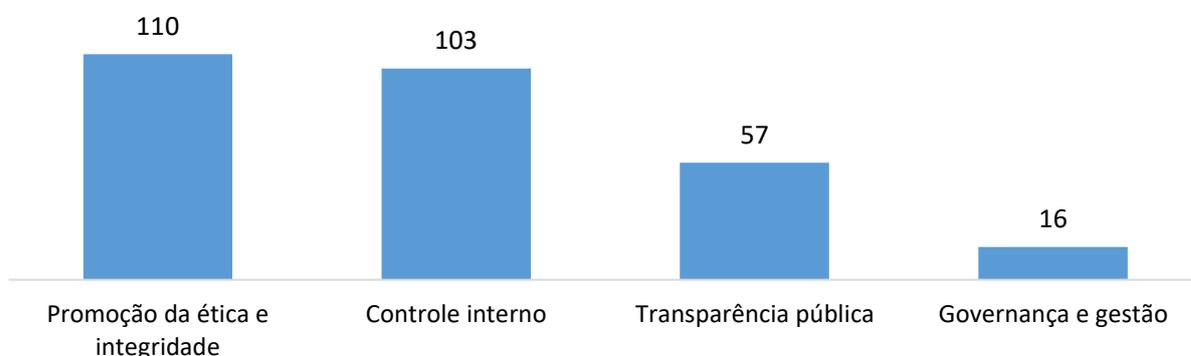


GRÁFICO 8 – Distribuição das iniciativas por 4 temas priorizados

## Controles Internos

No que tange aos controles internos, ressalta-se a integração das instâncias internas de supervisão fortalecendo o Modelo de Governança adotado pela Codevasf. Essa integração facilita o aperfeiçoamento dos controles internos da gestão, acatando recomendações de órgãos de controle interno e externo, bem como das instâncias de deliberação da Codevasf e facilitando a identificação dos riscos inseridos no contexto da Empresa por meio de achados de auditoria e demais informações compartilhadas. No mais, cabe destacar que o monitoramento de todos os riscos e do plano de integridade serão trabalhados por meio de painéis de controle coordenado pela Secretaria de Integridade, Riscos e Controles Internos – PR/SIRC.

## **Integração, Comunicação e Treinamento**

A governança pode ser mais bem estabelecida mediante a compreensão das relações existentes entre as diferentes instâncias e atores envolvidos com as atividades a serem executadas, seus insumos e saídas, dessa forma, no exercício de 2022, houve maior integração e aproximação das instâncias internas de supervisão no que diz respeito à comunicação e treinamento, conforme definido no programa de comunicação orientado ao tema.

Foram promovidas campanhas de sensibilização e educação do tema por meio de divulgação de resultados, eventos de conscientização, oficinas, palestras, workshop, publicações na intranet, por e-mail e banners tanto para a Sede como para as Superintendências Regionais da Codevasf, a exemplo do Seminário de Integridade e Ética na Codevasf, Fundamentos da integridade Pública – Prevenindo a Corrupção, dentre outros.

## DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS E COMENTÁRIOS SOBRE O DESEMPENHO

O desempenho econômico-financeiro da Codevasf está em conformidade com as suas demonstrações financeiras referentes aos exercícios de 2022 e 2021.

### Indicadores de Resultado

TABELA 1 – Indicadores de resultado: exercício 2022/2021

(em milhões de R\$)

Indicadores de Resultados	2022	2021	(Var %)
Receita Operacional Bruta	129,70	22,72	470,89
Despesas Operacionais	-1.975	-1.398	41,30
Outras Receitas Operacionais	1.198	1.022	17,21
Resultado Operacional	-678,47	-358,32	89,35

A **Receita Operacional da Codevasf**, no ano de 2022, teve aumento elevado decorrente do faturamento da tarifa K1 no período, bem como, de titulação de terras e demais títulos administrativos. Parte significativa deste valor decorre da apropriação do faturamento de venda de lotes familiares do Projeto Público de Irrigação Pontal ocorrido no 2º trimestre de 2022, além do término do prazo estabelecido para renegociação de débitos em 31/12/2022.

As **Despesas Operacionais**, em comparação ao exercício anterior, apresentaram aumento expressivo. Com relação às despesas administrativas o aumento se deu principalmente no aumento das despesas de pessoal e de depreciação e amortização, em razão da elevada aquisição, durante o exercício de bens móveis (veículos de tração mecânica, máquinas e equipamentos agropecuários etc). O aumento de outras despesas foi impactado, em suma, pelo ajuste das contas de bens imóveis em andamento.

A Codevasf registrou um prejuízo de R\$ 1.3 bilhão no exercício 2022, que se deve basicamente aos ajustes efetuados para a correção das contas do ativo imobilizado. O resultado negativo foi impactado pelo ajuste das contas de bens imóveis em andamento – através da baixa das contas contábeis por conclusão de obras e outras despesas não pertencentes ou relacionadas a bens da Codevasf, além da correção de valores baixados cujas despesas eram de característica de custeio e não de investimento. Este apontamento e os registros são provenientes da conclusão do relatório do Grupo de Trabalho responsável pela análise dos dados e definição dos novos procedimentos aprovados pela Diretoria Executiva.

## Indicadores de Liquidez e Estrutura de Capital

TABELA 2 – Índice de liquidez e estrutura de capital: exercício 2022/2021

II - Situação Financeira - Liquidez e Estrutura de Capital	2022	2021	(Var %)
Liquidez Imediata	0,0521	0,0567	-8,17
Liquidez Corrente	0,0908	0,1098	-17,30
Liquidez Geral	0,1165	0,1223	-4,68
Liquidez Seca	0,0907	0,1097	-17,30
Participação de Capital de Terceiros	-3,0899	8,8019	-135,11
Grau de Endividamento	1,4785	0,8980	64,65
Solvência Geral	0,6764	1,1136	-39,26
Imobilização do Patrimônio Líquido	-1,7298	8,7256	-119,82

Os **Indicadores de Liquidez** representam a capacidade de uma entidade de pagar as suas obrigações comparando as obrigações à capacidade de gerar caixa. Sofreram pequena variação. A **Participação de Capital de Terceiro** revela qual a proporção existente entre capital de terceiros e capital próprio, isto é, quanto a empresa está utilizando de capital de terceiros para cada real de capital próprio. Já a **Imobilização do Patrimônio Líquido** revela qual parcela do patrimônio líquido foi utilizada para financiar a compra de ativo não circulante (investimento, imobilizado e intangível), isto é, quanto a empresa imobilizou no seu ativo para cada real do patrimônio líquido. Estes dois índices apresentaram redução também decorrente das baixas e regularização dos saldos das contas de bens imóveis em andamento, que inclusive ocasionou a inversão do Patrimônio Líquido.

## DESCRIÇÃO DA COMPOSIÇÃO E DA REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO

**TABELA 3** – Remuneração dos membros da Diretoria Executiva, 2022

(Valores em R\$ 1,00)

MEMBROS DA DIRETORIA EXECUTIVA				
Nome do Diretor	Período de Exercício		Remuneração (R\$)	
	Início	Fim	Média mensal	Total no exercício
Marcelo Andrade Moreira Pinto	26.08.2019		33.047,43	439.530,84
Antônio Rosendo Neto Junior	29.06.2020	27/03/2023	33.047,43	439.530,84
Rodrigo Moura Parente Sampaio	01.09.2021	27/07/2023	33.047,43	439.530,84
Luís Napoleão Casado Arnaud Neto	05.08.2015		33.047,43	439.530,84
<b>Totais</b>	-	-	<b>33.047,43</b>	<b>1.758.123,36</b>

**Nota:** \*O valor pago em conformidade com o limite do teto constitucional

**TABELA 4** – Remuneração dos membros do Conselhos de Administração

(Valores em R\$ 1,00)

MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO				
Nome do Diretor	Período de Exercício		Remuneração (R\$)	
	Início	Fim	Média mensal	Total no exercício
Helder Melillo Lopes Cunha Silva	12/11/2021	20/04/2023	3.580,14	42.961,68
Francisco Soares de Lima Junior	28/05/2020	20/04/2023	3.580,14	(conclusão) 42.961,68
Euclides bandeira de Souza Neto	28/09/2020	20/04/2023	3.580,14	42.961,68
Sonia Mariza Alves de Souza	05/07/2019	20/04/2023	3.580,14	42.961,68
João Daniel de Andrade Cascalho	29/11/2022	20/04/2023	3.580,14	3.580,14
Guilherme Silva de Godoi	20/04/2021	Renúncia 01/06/2022	3.580,14	17.900,70
Carlos Hermínio de Aguiar Oliveira	20/04/2021	20/04/2023	3.580,14	42.961,68
Antonio Poli Navega	14/02/2022	20/04/2023	3.580,14	39.381,54
<b>Totais</b>			<b>3.580,14</b>	<b>275.670,78</b>

**Nota:** \*O valor pago em conformidade com o limite do teto constitucional

**TABELA 5** – Remuneração dos membros do Conselhos Fiscal

(Valores em R\$ 1,00)

MEMBROS DO CONSELHO FISCAL				
Nome do Diretor	Período de Exercício		Remuneração (R\$)	
	Início	Fim	Média mensal	Total no exercício
Jose Lopes de Sousa (titular)	30/06/2022	13/04/2024	3.580,14	25.060,98
Ricardo Botelho (suplente)	13/04/2022	13/04/2024		
Vanessa Ferreira Lima (titular)	05/07/2019	14/02/2024	3.580,14	42.961,68
Alice de Almeida V. de Carvalho (suplente)	14/02/2022	14/02/2024		
Mariangela Fialek (titular)	15/04/2020	20/04/2023	3.580,14	42.961,68
Fabrcício Moura Moreira (suplente)	11/11/2020	11/11/2022		
Fernando Jose Alves dos Santos (titular)	07/07/2021	13/04/2022	3.580,14	17.900,70
Jorge Luis Teixeira Ávila (suplente)	07/07/2021	13/04/2022		
<b>Totais</b>			<b>3.580,14</b>	<b>128.885,04</b>

**Nota:** \*O valor pago em conformidade com o limite do teto constitucional

## GOVERNANÇA DO BENEFÍCIO DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE

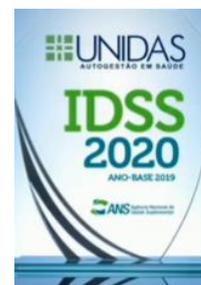
### Plano de Saúde

*CASEC – Caixa de Assistência a Saúde dos Empregados da Codevasf*



- I. Pessoa Jurídica de direito privado
- II. Sem fins lucrativos
- III. Registrado pela Agência Nacional de Saúde – ANS sob o nº 41.229-5
- IV. Classificada na modalidade autogestão sem mantenedor
- V. Plano de saúde de pequeno porte (<20.000 vidas)
- VI. Contemplam em 31/12/2022: 4.417\* (\*empregados e seus dependentes diretos, demais dependentes dos empregados, ex-empregados e seus dependentes (autopatrocinados))

Nota IDSS 2022/2021: 0.8211 - Premiação ainda não divulgada pela Unidas (Previsão: março/2023). Entretanto, fomos informados que a Unidas premiará as operadoras que obtiveram nota superior a 0.8. Entretanto, a Casec recebeu o prêmio do Índice de Desenvolvimento da Saúde Suplementar IDSS (2015, 20216, 2017, 2018, 2019, 2020 e 2021).



### Previdência Privada Complementar



*Fundação São Francisco de Seguridade Social*

- I. Autorizado pela Portaria MPAS nº 2.531/1981
- II. Pessoa jurídica de direito privado
- III. Sem fins lucrativos
- IV. Co autonomia administrativa e financeira

#### Plano de Benefícios

- i. Início em março/1986
- ii. Benefício Definido (BD)
- iii. Fechado para ingresso de novos participantes – novembro/2013
- iv. Saldado em novembro/2017 dando origem ao Plano de Benefícios III

#### Plano de Benefícios II (Codeprev)

- i. Inscrições em novembro/2013
- ii. Contribuição Definida (CD)
- iii. Aberto a novos participantes

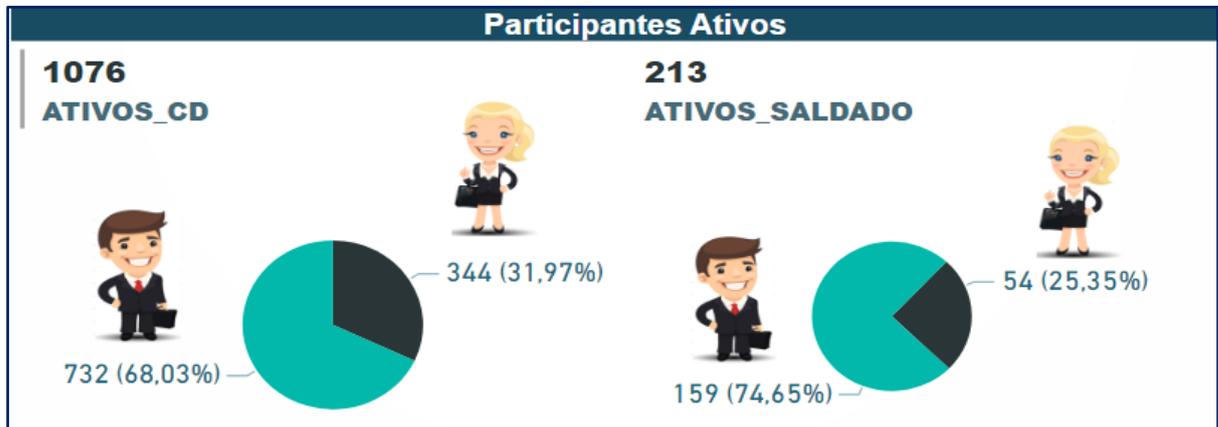
#### Plano de Benefícios III

- i. Início em novembro/2017
- ii. Plano Saldado

(BS) Participantes\* e Ativo Total:

- i. 1289 participantes ativos
- ii. 622 Aposentados assistidos
- iii. 271 Pensionistas assistidos
- iv. R\$ 1,037 bilhão de ativo total, aproximadamente

\* Plano BD **762** Participantes (Aposentados **508** e Pensionistas **254**), Plano Saldado **327**



[WWW.CODEVASF.GOV.BR](http://WWW.CODEVASF.GOV.BR)

