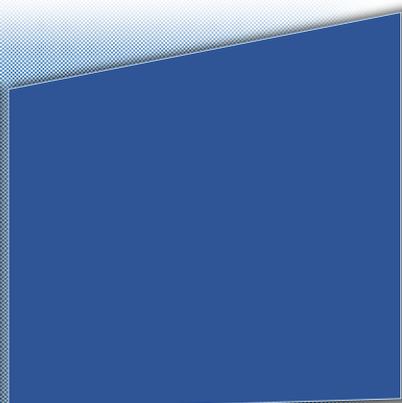


RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2019



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2019



Presidente da República

Jair Messias Bolsonaro

Ministro do Desenvolvimento Regional

Rogério Simonetti Marinho

CODEVASF**Conselho de Administração**Marcelo Andrade Moreira Pinto – *Diretor-Presidente da Codevasf*Adriana Melo Alves – *Representante do MDR*Sônia Maria Alves de Souza – *Representante MAPA*Domingos Romeu Andreatta – *Representante MME*Jonathas Assunção Salvador Nery de Castro - *Representante do MINFRA*Maria da Conceição da Silva – *Representante dos Empregados***Conselho Fiscal**Vanessa Ferreira de Lima (Titular) - *Representante do MDR*Irani Braga Ramos (Suplente) - *Representante do MDR*Fernanda Barbosa Garcia (Titular) - *Representante do MDR*Lilian Maria Cordeiro (Titular) - *Representante STN/MF*Cristiano Beneduzi (Suplente) - *Representante do STN/MF***Diretoria****Diretor-Presidente**

Marcelo Andrade Moreira Pinto

Diretores**Diretor da Área de Desenvolvimento Integrado e Infraestrutura**

Sergio Luiz Soares de Souza Costa

Diretor da Área de Gestão dos Empreendimentos de Irrigação

Luís Napoleão Casado Arnaud Neto

Diretor da Área de Revitalização das Bacias Hidrográficas

Fábio André Freire Miranda

Gerentes-Executivos**Gerente-Executivo da Área de Gestão Administrativa e Suporte Logístico**

Diogo de Abreu Ribeiro Coelho

Gerente-Executivo da Área de Gestão Estratégica

Maria Clara Netto Oliveira

Superintendentes Regionais

Marco Antônio Graça Câmara 1ª SR (MG)

Harley Xavier Nascimento 2ª SR (BA)

Aurivalter Cordeiro Pereira da Silva 3ª SR (PE)

Cesar Fonseca Mandarino 4ª SR (SE)

James Marlan Ferreira Barbosa 5ª SR (AL)

Elmo Aluízio Vieira Nascimento 6ª SR (BA)

Inaldo Pereira Guerra Neto 7ª SR (PI)

João Francisco Jones Forte Braga 8ª SR (MA)



COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO DOS VALES
DO SÃO FRANCISCO E DO PARNAÍBA

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Brasília – DF
Codevasf

2020, Codevasf

Permitida a reprodução, parcial ou total, por qualquer meio, se citados a fonte e o sítio da Internet no qual pode ser encontrado o original.

Disponível em: <https://www.codevasf.gov.br/acesso-a-informacao/governanca/relatorios-da-administracao>

Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba - Codevasf

SGAN - Quadra 601, Conjunto I, Asa Norte

Edifício Deputado Manoel Novaes

CEP: 70.830-019 - Brasília - DF

Telefone: (61) 2028-4611 / 4640

Fax: (61) 2028-4726

www.codevasf.gov.br

Ouvidoria da Codevasf: (61) 2028-4610

e-mail: ouvidoria@codevasf.gov.br

Responsável pela coordenação

Luís Henrique da Silva Violin - substituto

Gerente de Planejamento e Estudos Estratégicos

Equipe técnica

Carla Roberta Alves dos Santos

Rodolfo Carlos Carletto Bernardo

Normalização:

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)

C737r

Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba.
Relatório de Administração 2019 / Companhia de Desenvolvimento dos Vales
do São Francisco e do Parnaíba. – Brasília : Codevasf, 2020.
20 p. : il.

1. Relatório de administração . Codevasf. I. Título.

CDU 005”2020”(047.32)

Biblioteca Geraldo Rocha

SUMÁRIO

1	Visão Geral da Empresa	4
	Missão, Visão e Valores	4
	Quem somos	5
	Área de Atuação	5
	Posição Acionária.....	6
2	Descrição dos negócios e serviços	6
3	Comentários sobre a Conjuntura Econômica Geral	7
4	Recursos Humanos	8
5	Investimentos	10
	Agricultura Irrigada.....	10
	Segurança Hídrica	12
	Economia Sustentável	14
6	Desempenho Econômico-Financeiro.....	16
7	Relacionamento com os Auditores Independentes	17
8	Responsabilidade Socioambiental	17
9	Perspectivas e Planos para o exercício em curso e os futuros.....	18
10	Agradecimentos	20

1 Visão Geral da Empresa

Missão, Visão e Valores



Missão

Desenvolver bacias hidrográficas de forma integrada e sustentável, contribuindo para a redução das desigualdades regionais.



Visão

Ser reconhecida por governos e pela sociedade, até 2021, como referência na implementação de políticas públicas para o desenvolvimento regional sustentável de bacias hidrográficas.



Valores

- Empregar as melhores práticas, prover a padronização de métodos e processos e primar pela agilidade na realização do trabalho, com foco na entrega dos resultados dentro dos prazos e com alto grau de qualidade

Excelência



- Ter como padrão de conduta ações que busquem a verdade dos fatos, amparadas em honestidade, moralidade, coerência e probidade administrativa

Ética



- Valorizar a diversidade de opiniões, estimular a participação no processo decisório, propiciar um ambiente de trabalho saudável e desenvolver o capital intelectual da empresa

Valorização dos Colaboradores



- Adotar soluções que devolvam para a sociedade os investimentos realizados de forma comprometida com o meio ambiente

Responsabilidade Ambiental



- Gerenciar com vistas ao atendimento regular e contínuo das necessidades dos cidadãos e da sociedade, na condição de sujeitos de direito, beneficiários dos serviços públicos prestados pela Codevasf

Foco na Sociedade



- Atuar de forma consciente. Com ações pautadas pela publicidade e compartilhamento de informações com todos os interlocutores

Transparência



Quem somos

A Codevasf é uma organização que transforma a realidade das pessoas, com foco na melhoria dos três pilares básicos da sustentabilidade: social, econômico e ambiental. Atuamos com base na capacidade técnica de nossa força de trabalho, alicerçados nas expertises e experiências adquiridas ao longo da nossa história ou mediante parcerias com instituições públicas, organizações privadas da sociedade civil sem fins lucrativos, notoriamente nos segmentos de agricultura irrigada, revitalização de bacias hidrográficas, segurança hídrica e inclusão produtiva, promovendo o desenvolvimento regional sustentável em regiões de baixo poder econômico e distribuição de renda.

A Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba – Codevasf é uma empresa pública de direito privado, vinculada ao Ministério do Desenvolvimento Regional – MDR, cuja criação tem por finalidade o aproveitamento, para fins agrícolas, agropecuários e agroindustriais, dos recursos de água e solo do Vale do São Francisco, de acordo com o art. 4º, da Lei nº 6.088, de 16 de julho de 1974.

A Empresa se solidificou, principalmente, por sua capacidade em impulsionar a agricultura irrigada na bacia hidrográfica do rio São Francisco e, assim, contribuir para o desenvolvimento econômico da região.

Área de Atuação

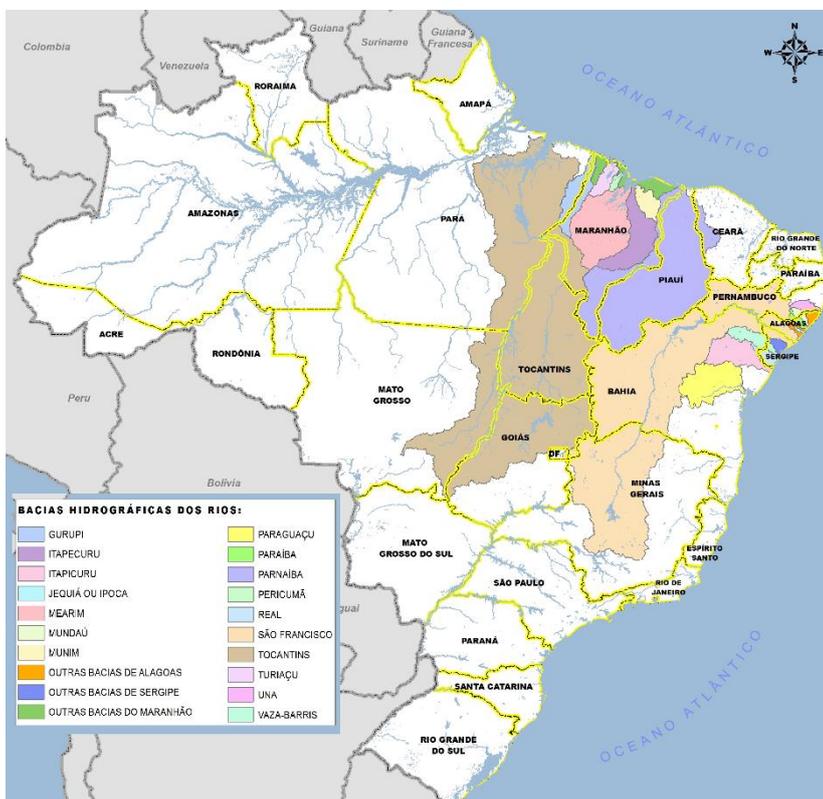
No âmbito da sua área de atuação existem diversos municípios que possuem os piores indicadores socioeconômicos do país e enfrentam severos problemas climáticos. Essas regiões têm grandes potencialidades de desenvolvimento que não são totalmente utilizadas, com destaque para a agricultura irrigada, com o aproveitamento e utilização racional das águas dos rios, beneficiando famílias por meio da geração de renda e incremento na economia local.

Mapa 1 – Área de atuação da Codevasf – por Bacias Hidrográficas

Lei nº 13.702/2018

- ✓ 2.303.655,91 km²
- ✓ 27% do território nacional:
 - 33% no Semiárido
 - 43% na Amazônia Legal
- ✓ 12 Estados e o Distrito Federal
- ✓ 17 Bacias Hidrográficas Principais
- ✓ 1.641 municípios
 - 48% com baixo IDH (< de 0,550)
 - Piauí, Maranhão e Alagoas, o percentual dos municípios com baixo IDH é maior que 70%

Fonte: Utilizados dados da ANA e IBGE



Posição Acionária

Composição acionária do capital social como investida

CODEVASF COMO INVESTIDA – POSIÇÃO EM 31/12/2019			
Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e Parnaíba - Codevasf			
Ações Ordinárias (%)		Posição em	
ACIONISTAS		31/12/2019	31/12/2018
Governo	Tesouro Nacional	100%	100%
	% Governo	100%	100%

Fonte: Gerência de Finanças – AA/GFN

Composição acionária da Codevasf como investidora em outras sociedades

CODEVASF COMO INVESTIDORA - POSIÇÃO EM 31/12/2019			
Denominação Investidora	Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba - Codevasf		
Ações Ordinárias (% de participação)		Posição em	
Empresa Investida		31/12/2019	31/12/2018
Celpe – Cia. Energética de Pernambuco		0,314767	0,314767
COHIDRO - Cia. de Desenv. Rec. Hídricos e de Irrigação de Sergipe		0,045022	0,045022
Ações Preferenciais (% de participação)		Posição em	
Empresa Investida		31/12/2019	31/12/2018
Agrovale – Ind. do Vale do São Francisco S/A		1,320400	1,320400
Casal – Cia. de Saneamento de Alagoas		0,004500	0,004500
Celpe – Cia Energética de Pernambuco		0,274053	0,274053
COHIDRO - Cia. de Desenv. Rec. Hídricos e de Irrigação de Sergipe		0,022393	0,022393
DESO - Cia. de Saneamento de Sergipe		0,001075	0,001075
Embasa - Empresa Baiana de Águas e Saneamento S/A		0,004967	0,004967
Compesa - Companhia Pernambucana de Saneamento S/A		0,000602	0,000602

Fonte: Gerência de Finanças – AA/GFN

2 Descrição dos negócios e serviços

Nas últimas décadas, em reconhecimento ao relevante trabalho realizado pela Codevasf como agente público de promoção de crescimento econômico e social e na difusão de novas tecnologias no segmento da agricultura irrigada e da oferta de água, a sociedade e a categoria política passaram a demandar a sua presença em outros segmentos e regiões, aumentando suas linhas de negócios.

Quadro 1 - Principais linhas de negócio por tema estratégico

Tema estratégico	Setor	Intervenções	Benefícios	Público-alvo
Segurança Hídrica	Revitalização de Bacias Hidrográficas	<ul style="list-style-type: none"> Esgotamento sanitário Ligações intradomiciliares Sistemas de abastecimento de água Processos erosivos 	Melhoria da qualidade e aumento da disponibilidade de água e redução de sedimentos	População urbana e rural Produtores rurais
	Infraestrutura Hídrica	<ul style="list-style-type: none"> Cisternas Poços Barragens Adutoras Sistemas de abastecimento de água 	Aumento da oferta de água para usos múltiplos	População urbana e rural, com prioridade de atendimento às famílias que vivem em situação de pobreza extrema
	Adução de água bruta	<ul style="list-style-type: none"> Implantação do sistema de gestão do PISF Operação e manutenção do PISF 		Produtores rurais

Tema estratégico	Setor	Intervenções	Benefícios	Público-alvo
Agricultura Irrigada	Agricultura Irrigada	<ul style="list-style-type: none"> Gestão, administração e operação de projetos públicos de irrigação Implantação de infraestrutura de uso comum para irrigação 	Geração de emprego e renda, aumento da produção agrícola, atração de investimentos e geração de divisas	Produtores rurais familiares; Produtores empresariais
Economia Sustentável	Inclusão Produtiva	<ul style="list-style-type: none"> Capacitação de jovens Aquicultura, apicultura, fruticultura, agricultura familiar, etc. Obras de infraestrutura para escoamento de produção Projetos e obras em infraestruturas urbana e rural Operação dos Centros Integrados de Recursos Pesqueiros e Aquicultura 	Geração de emprego, renda, produção agrícola, atração de investimentos e geração de divisas Inserção de jovens no mercado de trabalho	Pequenos e médios produtores rurais Jovens rurais na faixa etária de 14 a 26 anos

3 Comentários sobre a Conjuntura Econômica Geral

Segundo o Instituto Econômico de Pesquisa Aplicada (Ipea), a economia brasileira acelerou o crescimento no terceiro trimestre, surpreendendo a maioria das previsões, inclusive as da Dimac/Ipea. O consumo das famílias foi o principal determinante dessa aceleração, enquanto o investimento manteve ritmo firme de expansão. Os dados mais recentes da atividade econômica, de outubro, indicam continuidade do crescimento no último trimestre do ano.

Como o PIB do quarto trimestre, e seu acumulado/2019, será conhecido apenas no dia 04/03/2020, as projeções para 2019 demonstraram uma tendência de crescimento no acumulado frente a 2018, devendo ser de 0,4% no quarto trimestre, segundo (Ipea). Para 2020, as projeções do referido Instituto indicam aceleração do crescimento do PIB, para 2,3%. Pelo lado da oferta, todos os setores terão aumento em sua taxa de crescimento, com destaque para a agropecuária, que deve crescer 3,8%. Pelo lado da demanda, prevê-se forte aceleração do investimento e do consumo das famílias, enquanto as exportações líquidas novamente absorverão esse aumento da demanda doméstica, a exemplo do aconteceu em 2019. A inflação prevista para 2019 era 3,7% e foi de 4,3%, e a prevista para 2020 é 3,8%.

A inflação dentro da meta reflete, entre outros fatores, a existência de recursos ociosos na economia, permitindo uma aceleração do crescimento sem pressões inflacionárias. A estimativa para o hiato do produto¹ é de que ele termine 2019 em 2,8%, caindo para 2,0% ao final de 2020 – o que indica que ainda haveria ociosidade mesmo com a aceleração do crescimento.

A Codevasf, empresa pública dependente, com capital 100% da União, torna-se vulnerável aos humores e crises políticas, econômicas e fiscais. Com leve melhoria na economia, houve maior regularidade no descontingencimento orçamentário e foi possível retomar **14 obras** que estavam paralisadas no exercício de 2018 por restrições orçamentárias.

¹ O **hiato do produto** corresponde à diferença entre o produto observado de uma economia (PIB) e a estimativa do produto potencial relativamente ao produto potencial. Se o PIB estiver acima do seu nível potencial, o hiato do produto é positivo: a restrição da capacidade produtiva tende a tornar-se ativa, o que se manifesta numa tendência de aumento da inflação e de redução do desemprego para um valor abaixo da sua taxa natural. Por outro lado, se o hiato do produto é negativo, o PIB é inferior ao seu potencial: existe capacidade não utilizada, logo as pressões inflacionárias diminuem e o desemprego cresce para valores acima da taxa natural de desemprego.

4 Recursos Humanos

Avaliação da força de trabalho

Quantitativo de pessoal

A Empresa teve seu quadro de pessoal limitado a 1.773 empregados, conforme estabelecido na Portaria nº 8, de 20 de dezembro de 2016, da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – SEST, dentre os quais 17 são anistiados. Em 1º/04/2019 o Ofício Circular nº 167/2019/CGPPE- SEST/MP determinou o congelamento do quadro de pessoal da Empresa, o que significou um decréscimo de quadro, desde então limitado em 1.685 empregados. Paralelamente, houve execução do Programa de Desligamento Incentivado – PDI/2018, com autorização de reposição de 40% dos desligados, o que acarretará nova diminuição do quadro de pessoal da Companhia.

Quadro 2 - Força de trabalho

Tipologia do Cargo	2019	2018	Var (%)
1. Empregados de carreira	1.485	1.701	-12,7%
(-) cedidos	(49)	(61)	-19,7%
2. Empregados comissionados	37	35	5,7%
3. Presidentes e diretores	4*	4*	0,0%
4. Total da Força de Trabalho	1.476	1.678	-12,0%

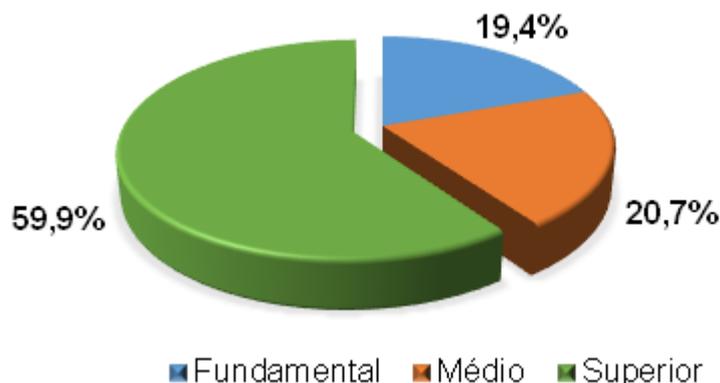
Fonte: Sistema Menthor – Relatório da Gerência de Gestão de pessoas – AA/GGP

*O Diretor da Área de Desenvolvimento Integrado e Infraestrutura – AD, é empregado efetivo e está representado nos itens 1 e 3, mas contabilizado somente como empregado de carreira.

A variação negativa do quadro de pessoal decorreu, sobretudo, da execução do PDI 2018, que contabilizou 206 desligamentos durante o ano de 2019.

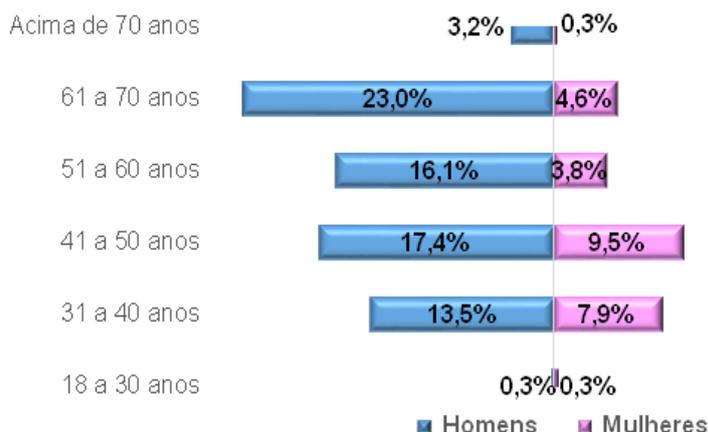
Perfil do nosso efetivo

Gráfico 1 - Distribuição por nível de cargo



Fonte: Sistema Menthor – Relatório da Gerência de Gestão de pessoas – AA/GGP

Gráfico 2 - Distribuição por faixa etária e gênero



Fonte: Sistema Menthor – Relatório da Gerência de Gestão de pessoas – AA/GGP

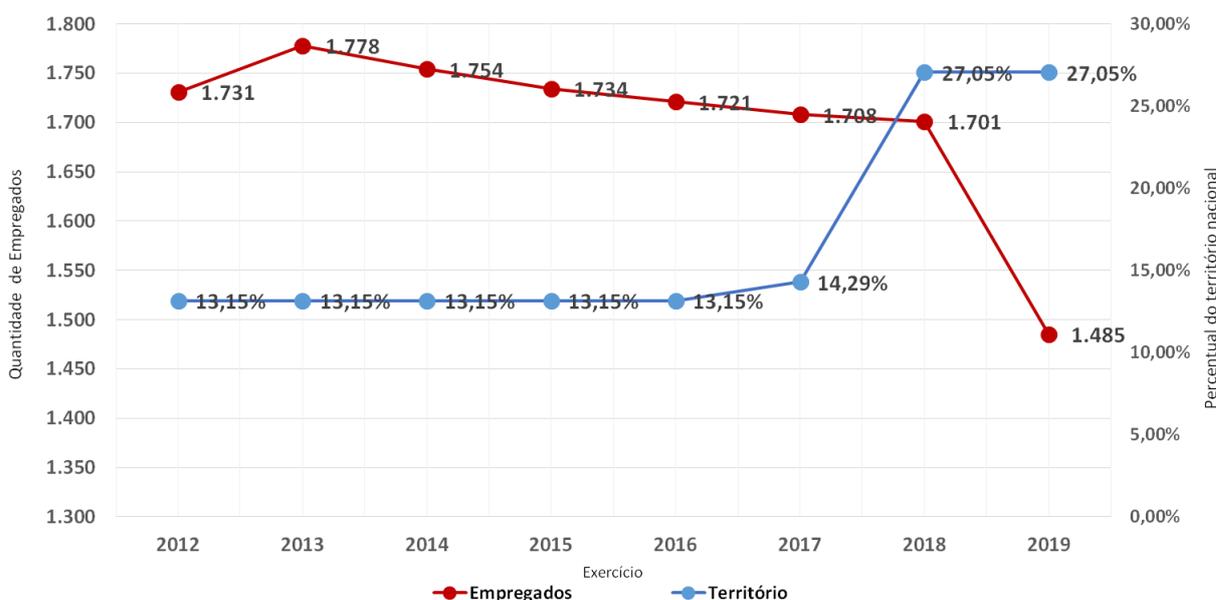
O gráfico 2 demonstra que 51 % dos empregados possuem mais de 51 anos e apenas 0,27% tem menos de 30 anos.

Recomposição da Força de Trabalho

A elaboração de edital de concurso público foi autorizada pelo Diretor-Presidente e está em fase de contratação de instituição especializada na sua execução. Serão supridas 88 vagas decorrentes dos desligamentos via Programa de Demissão Incentivada - PDI/2018 e outras ocorrências.

Embora medidas tenham sido tomadas, permanece a necessidade de aumento do quantitativo de pessoal em função da Lei nº 13.702/2018 que ampliou a área de atuação da Empresa de 13% para aproximadamente 27% do território nacional. Faz-se mister evidenciar, o tramite de **15 projetos de Lei** no Congresso Nacional que, se concretizados, elevará a área de abrangência da empresa para **60% de território do país**.

Gráfico 3 - Empregados x Área de Atuação



5 Investimentos

Em 2019 foram investidos **R\$ 885,7 milhões** nas ações finalísticas da Empresa, conforme quadro abaixo:

Quadro 3 - Investimentos por Tema Estratégico

Tema Estratégico	Valores Investidos em 2019* R\$
Agricultura Irrigada	137.315.174,04
Economia Sustentável	335.197.862,52
Segurança Hídrica	413.248.675,34
Total Geral	885.761.711,9

(*) Valores liquidados em 2019 (Loa + Restos a Pagar)

Agricultura Irrigada

A agricultura irrigada tem se apresentado como um instrumento capaz de promover e otimizar o desenvolvimento regional, em áreas tradicionalmente carentes do semiárido. A Empresa atua para prover as bacias hidrográficas com infraestrutura pública de irrigação, proporcionando condições necessárias para que os produtores agrícolas desenvolvam capacidade técnica e administrativa, promovendo e difundindo novas culturas, novos métodos e tecnologias de produção, tendo como consequência o aumento da produtividade, a geração de emprego e renda, a melhoria da qualidade de vida, a redução da emigração rural, a garantia e regularização do abastecimento interno (segurança alimentar) e a geração de divisas (exportações).

Figura 1 - Cadeia produtiva envolvendo diversos atores locais, regionais, nacionais e internacionais



Nesse setor, no exercício de 2019, foram investidos **R\$ 124,6 milhões**, que é composto pelos seguintes segmentos: Gestão de Perímetros e Expansão da Agricultura Irrigada que serão explanados, a seguir:

Gestão de Perímetros

A Codevasf é responsável por **35 (trinta e cinco)** Projetos Públicos de Irrigação (PPI), que possuem uma área ocupada de **120 mil hectares** e uma área cultivada de **98.434 hectares**. As realizações dos trabalhos da Empresa aliado às instituições públicas e privadas, ao longo dos anos, resultaram em melhoria dos indicadores socioeconômicos do Vale do São Francisco.

Quadro 4 - Dados Consolidados dos Pólos de Desenvolvimento

UF	Pólo de Desenvolvimento	Área Cultivada (ha)	Produtores Beneficiados	PIBm *			Principais Culturas
				2017 (R\$ 1.000)	2000 (R\$ 1.000)	Var (%)	
MG	Norte de Minas	15.216	2.655	745.474	123.129	505%	Banana, manga, limão, batata-doce e uva
BA	Guanambi	821	675	502.029	72.895	589%	Banana, manga, mandioca, feijão e goiaba
BA	Formoso e Correntina	9.708	1.230	555.793	71.433	678%	Banana, mamão, melancia, tangerina e laranja
BA	Irecê	989	191	123.452	19.752	525%	Banana, goiaba, pastagem, pinha e mamona
BA	Barreiras	4.450	688	2.276.973	527.499	332%	Banana, mamão, pastagem, mandioca e coco
AL/SE	Baixo São Francisco	11.603	2.535	277.866	44.995	518%	Arroz, cana-de-açúcar, milho verde, banana e coco
BA/PE	Petrolina e Juazeiro	55.648	3.351	4.845.800	685.053	607%	Uva, manga, goiaba, banana e acerola
Total Geral		98.434	11.325				

Fonte: Área de Gestão dos Empreendimentos de Irrigação – AI

***PIBm**- calculado com a média dos PIBs levantados pelo IBGE dos municípios que compõem os polos de desenvolvimento.

No exercício de 2019 foram investidos **R\$ 95,5 milhões** nos PPIs, tendo como principais entregas:

- ✓ Revitalização das instalações elétricas das estações de bombeamento dos Perímetros Betume, Cotinguiba/Pindoba e Propriá/SE;
- ✓ Implantação de novas captações flutuantes para alimentação das estações de bombeamentos dos Projetos Público de Irrigação de Propriá e Cotinguiba/Pindoba/SE;
- ✓ Implantação do sistema bombeamento auxiliar por flutuante no Projeto Público de Irrigação Jaíba/MG.

O investimento em sistema auxiliar de bombeamento por flutuantes visa garantir o atendimento do uso múltiplo da água em momentos de crise hídrica aos irrigantes e à população local.

Expansão da Agricultura irrigada

A Codevasf atua na expansão de novas áreas de irrigação, por meio da implantação de infraestruturas de irrigação de uso comum, tais como, barragens, estações de bombeamento, estações pressurizadoras, canais de irrigação, reservatórios e drenos, conforme definido no art. 2º, incisos V e VI, da Lei nº 12.787/2013.

Em 2019 foram investidos **R\$ 41,7 milhões** na continuação de estudos e obras para implantação de projetos públicos de irrigação. A Empresa tem uma carteira de projetos que visa a ampliação de mais de 100 mil hectares de área irrigável, sendo prevista a entrega de 7.421 ha até 2021.

Quadro 5 - Obras em andamento - Perímetros em Implantação

Empreendimento	Área a ser implantada (ha)	Município	UF	Previsão de conclusão
Perímetro de Irrigação Baixio de Irecê (1ª etapa) – fases 2 e 3	1.913	Itaguaçu da Bahia; Xique-xique	BA	2021
Perímetro de Irrigação Baixio de Irecê (2ª etapa) – fase 2	2.000	Itaguaçu da Bahia; Xique-xique	BA	2021
Perímetro de Irrigação Pontal (Sul) – fase 1	3.508	Petrolina	PE	2020
Total	7.421			

Fonte: Planejamento estratégico institucional revisado – 2018

Segurança Hídrica

A Segurança Hídrica objetiva ampliar a capacidade de armazenamento de água com a construção de reservatórios, melhorar a distribuição espacial da água, por meio de obras de sistemas adutores e de abastecimento, e prover fontes perenes de água resultante da execução dos sistemas de integração de bacias hidrográficas, bem como realizar ações que promovam a revitalização das bacias e ampliem as oportunidades para o desenvolvimento da irrigação.

Contribuir para revitalização das bacias

As ações de revitalização desenvolvidas pela Codevasf visam a recuperação, preservação e uso de recursos naturais para a melhoria das condições socioambientais da bacia, tendo como pontos principais a implantação de saneamento básico e ações de combate aos efeitos causados pelos processos erosivos.

No exercício de 2019 foram investidos **R\$ 100,1 milhões** na continuidade da execução dos projetos de revitalização.

▪ Ações de Saneamento Básico²

- ✓ concluídos **6 sistemas de esgotamento sanitário** nos municípios de Olhos D'água do Casado/AL, Prudente de Moraes/MG, Trindade 2ª Etapa/PE, Guadalupe/PI, Bocaiúva/MG, Bodocó/PE, com potencial para atender uma população de **94.963 pessoas**;
- ✓ concluídos **3 sistemas de abastecimento de água** em Bom Jesus da Lapa, Carinhanha, Muquém de São Francisco no estado da Bahia, atendendo uma população de **8.668 pessoas**;
- ✓ concluídas **3.686 ligações intradomiciliares** nos municípios de Canápolis/BA, Ibotirama/BA e Ilha Grande/BA.

² Estudos realizados pela Organização Mundial de Saúde – OMS/ONU apontam que para cada dólar investido em água e saneamento, economiza-se 4,3 dólares em saúde global.

▪ Ações de Controle de Processos Erosivos

- ✓ Ações de recuperação das margens do rio São Francisco no trecho da hidrovía - trecho montante de Itacoatiara/BA;
- ✓ Ações de contenção de erosões na cabeceira do córrego Barreiro do Santana - Montalvânia/MG;
- ✓ Ações de recuperação de nascentes no município de Jacaraci/BA;
- ✓ Ações de recuperação de nascentes no município de Igaporã/BA.

Promover a Gestão e Recuperação das Infraestruturas Hídricas

As ações consistem em executar a gestão de infraestruturas hídricas, de forma direta ou em apoio a outros órgãos, incluindo a operação e manutenção contínua, a regularização jurídica e ambiental, e a recuperação da estrutura, visando garantir a segurança hídrica, com vistas ao abastecimento, aos usos múltiplos e a proteção da população do entorno das infraestruturas.

Programa de Segurança de Barragens – PROSB

O Programa de Segurança de Barragens - PROSB da Codevasf tem como objetivo principal adequar a gestão de segurança estrutural e hídrica das barragens estratégicas da Empresa, visando a redução de riscos de desastres e manutenção do abastecimento de água para seus empreendimentos, adequando-se as exigências da Lei nº 12.334/10³ que estabeleceu a Política Nacional de Segurança de Barragens - PNSB no país.

Em atendimento à Política Nacional de Segurança de Barragens, a Codevasf investiu, no exercício de 2019, **R\$ 3,5 milhões** em ações de operação, manutenção, regularização e fiscalização de barragens sob responsabilidades da Codevasf. Encontra-se em execução a elaboração da revisão periódica de segurança das barragens de Bico da Pedra (MG), Boacica (AL), Mirorós (BA), Cova da Mandioca (BA), Estreito (BA), Ceraíma (BA), Zabumbão (BA) e Poço do Magro (BA).

Operação e Manutenção do Projeto de Integração do Rio São Francisco – PISF

O Decreto Federal nº 5.995, de 19 de dezembro de 2006, instituiu o Sistema de Gestão do Projeto de Integração do Rio São Francisco com as Bacias Hidrográficas do Nordeste Setentrional - SGIB. Posteriormente, o Decreto Federal nº 8.207, de 13 de março de 2014, estabeleceu a Codevasf como Operadora Federal do PISF. A operadora tem como responsabilidade garantir a operacionalização e manutenção da infraestrutura.

O Projeto de Integração do Rio São Francisco com as Bacias Hidrográficas do Nordeste Setentrional – PISF é destinado a assegurar a oferta de água a cerca de 12 milhões de habitantes de 390 municípios do agreste e do sertão dos estados de Pernambuco (113), Ceará (56), Paraíba (127) e Rio Grande do Norte (94), sob uma vazão firme de captação de 26,4m³/s, correspondente à demanda projetada para o ano de 2025.

Em 2019 foram investidos **R\$ 234,8 milhões** na pré-operação e manutenção do PISF. No período, a Codevasf adotou uma série de iniciativas para que possa desempenhar adequadamente as suas atribuições, enquanto operadora federal do PISF, com o objetivo de propiciar o desenvolvimento e capacitação para novas competências e da recomposição de seus processos de trabalho, destacando:

³ A Lei 12.334/2010 instituiu a Política Nacional de Segurança de Barragens - PNSB que objetiva garantir a observância de padrões de segurança das barragens, através da fiscalização do poder público sobre o empreendedor, de maneira a reduzir a possibilidade de acidentes e suas consequências, em especial, junto à população potencialmente afetada.

- ✓ Licitação para a execução dos serviços de operação e manutenção da infraestrutura do PISF (Edital nº 23/2019);
- ✓ licitação para contratação de serviços técnicos especializados de apoio à gestão das infraestruturas do PISF (Edital nº 31/2019);
- ✓ Contratação de consultoria para assessoramento na aquisição de energia elétrica no mercado livre;
- ✓ Elaboração da proposta do segundo Plano de Gestão Anual do PISF – PGA;
- ✓ Contratação da empresa para vigilância armada do PISF;
- ✓ Manutenção do escritório de Salgueiro, onde fica localizado o Centro de Controle e Operação do PISF – CCO; e
- ✓ Acompanhamento do contrato de aquisição de energia para as atividades do PISF.

Ampliar a Oferta de Água para Usos Múltiplos

O programa de ampliação de oferta de água visa promover ações para o implantação de infraestruturas para a oferta e uso múltiplo de recursos hídricos, de forma integrada com as políticas regionais, sociais, econômicas e ambientais, tendo como princípios assegurar a ampliação da oferta de água para o consumo humano e desenvolvimento da agricultura irrigada, a redução dos níveis de pobreza e a melhoria da qualidade de vida das populações locais, que frequentemente vivem com baixa disponibilidade de água, sobretudo na região semiárida.

Em 2019 foram investidos **R\$ 74,7 milhões** em estudos e obras de implantação de infraestruturas hídricas de pequeno e grande porte, tais como, barragens, adutoras, sistemas de abastecimento de água, canais e instalação de poços.

Destaca-se, no exercício de 2019, a conclusão da obra da **Adutora Lagoa do Barro/PI**, que tem como objetivo garantir o acesso a água tratada e de qualidade para consumo humano. O sistema irá disponibilizar 300 mil litros de água tratada por dia a **4.580 habitantes** do município Lagoa do Barro/PI.

Ressalta-se que está em fase de conclusão a **Barragem de Pedregulho/PI** que possui capacidade de **9.244.000m³** de reserva de água e beneficiará aproximadamente **11.102 habitantes**. A obra foi entregue pela conveniente - o município Dirceu Arcoverde/PI - no final de 2019, mas ainda falta a aprovação da comissão técnica da Codevasf para considerar o empreendimento como concluído.

Economia Sustentável

A Economia Sustentável visa aumentar a produção, por meio do desenvolvimento sustentável e da preservação do meio ambiente, para: i) incrementar a renda; ii) manter o trabalhador no campo; iii) proporcionar acesso a meios de produção, como mecanização agrícola; iv) ofertar assistência técnica associada ao acompanhamento de famílias; v) favorecer a inserção nos mercados e incentivar a produção para o próprio consumo.

Em 2019 foram investidos **R\$ 335,2 milhões** em ações de apoio ao desenvolvimento regional, estruturação e dinamização das atividades produtivas, por meio de fornecimento de máquinas, equipamentos, veículos, capacitação, além de obras de implantação de infraestrutura de apoio à produção.

Estruturação e Dinamização das Cadeias Produtivas

A Empresa atuou na estruturação de cadeias produtivas em ação conjunta com a Secretária Nacional de Desenvolvimento Regional e Urbano - SDRU do Ministério do Desenvolvimento Regional - MDR, universidades e prefeituras, com destaque para as seguintes ações:

- ✓ **Cadeia de Aquicultura**
 - Por meio de 6 (seis) Centros Integrados de Recursos Pesqueiros da Codevasf⁴, foram produzidos **7,1 milhões de alevinos** destinados para ações de ictiofauna e peixamento.
 - Fortalecimento do **Polo de Piscicultura na região de Bom Jesus da Lapa/BA**, com a realização do “**1º Curso de Beneficiamento de Pescado e Produção de Derivados de Peixe**” em novembro de 2019, contando com a participação de **22 alunos de 6 municípios**: Santa Maria da Vitória, Correntina, Cocos, São Félix do Coribe, Santana e Bom Jesus da Lapa no estado da Bahia.
- ✓ **Cadeia de Apicultura**
 - Fortalecimento do **Polo de Apicultura no norte de Minas Gerais**, com realização de seminário de apicultura em outubro de 2019, aquisição de equipamentos para doação e **entrega de uma casa de beneficiamento de cera de abelha** no município de Bocaiúva/MG.
- ✓ **Cadeia de Artesanato**
 - Fortalecimento do **Polo de Artesanato em Sergipe**, com a realização do **Feirão de Artesanato e Produtos Regionais** que ocorreu em dezembro de 2019 em Aracaju/SE, e contou com a participação de **mais de 100 artesãos** e produtores familiares de quase **40 municípios** sergipanos.

Infraestrutura de apoio à produção

A Codevasf, com o propósito de fortalecer a capacidade produtiva na sua área de atuação, atua, também, na implantação de infraestrutura de apoio à produção, por meio da construção e recuperação de estradas; da construção de passagens molhadas; da construção, reforma ou ampliação de mercado público, mercados produtores, unidades de abates e armazenamento; construção de casa de farinha e casa do produtor rural. Em 2019 foram entregues as seguintes intervenções:

- ✓ **Construção de 1 (uma) casa de processamento de farinha** no município de Cristino Castro/PI;
- ✓ **Recuperação/reforma de 2 (dois) mercados produtores** nos municípios de Santa Rosa do Piauí/PI e Caetitê/BA;
- ✓ **Construção de 1 (um) mercado produtor** no município de Vargem Grande/MA;
- ✓ **Pavimentação de 296.518 m²** em diversos municípios nos estados de Alagoas, Bahia Piauí e Minas Gerais.

Capacitação de Jovens – Projeto Jovem Amanhã

O Projeto Amanhã é um programa social da Codevasf que tem por finalidade fomentar a capacitação dos jovens rurais na faixa etária de 14 a 26 anos, matriculados em instituições de ensino formal, proporcionando oportunidades de qualificá-los e prepará-los para a obtenção do primeiro emprego, ou atuarem com autonomia e competência em empreendimentos agropecuários e agroindustriais.

Em 2019 foram investidos **R\$ 286,1 mil** na capacitação **274 jovens** nos estados de Alagoas, Bahia, Minas Gerais e Sergipe nos cursos de corte costura, piscicultura, informática, tratorista e fruticultura.

⁴ Centros Integrados de Recursos Pesqueiros e Aquicultura mantidos pela Codevasf: dois em Minas Gerais (Três Marias e Nova Porteirinha), um na Bahia (Xique-Xique), um em Pernambuco (Petrolina), um em Sergipe (Neópolis) e um em Alagoas (Porto Real do Colégio).

6 Desempenho Econômico-Financeiro

O desempenho econômico-financeiro apresentado está em conformidade com as demonstrações financeiras da Codevasf referentes aos exercícios de 2018 a 2019.

Quadro 6 - Indicadores contábeis - Exercício 2019/2018

R\$ milhões

I - Resultados	2019	2018	(Var %)
Receita Operacional Bruta	37,35	27,12	37,74
Receita Operacional Líquida	31,20	26,00	20,01
Despesas Operacionais	-2.520	-970	159,67
Outras Receitas Operacionais	846	940	-10
Resultado Operacional	-1.642	-3,99	41.108,84
II - Situação Financeira - Liquidez e Estrutura de Capital	2019	2018	(Var %)
Liquidez Imediata	0,08	0,43	-80,88
Liquidez Corrente	0,17	0,88	-80,69
Liquidez Geral	0,17	0,63	-72,57
Liquidez Seca	0,17	0,88	-80,68
Participação de Capital de Terceiros	5,76	0,34	1.601,26
Grau de Endividamento	0,85	0,25	236,97
Solvência Geral	1,17	3,96	-70,33
Imobilização do Patrimônio Líquido	5,76	1,12	412,36
III - Situação Econômica - Rentabilidade	2019	2018	(Var %)
Giro do Ativo	0,0129	0,0132	-2,13

Fonte: Relatório de Demonstrações Contábeis - 31.12.2019 – Gerência Contabilidade (AA/GCB)

A **Receita Operacional**, nos exercícios de 2019 e 2018 não registrou faturamento de Tarifa D'água K1, em virtude da edição da Portaria do Ministério da Integração Nacional nº 552, de dezembro de 2018. Esta portaria suspendeu a exigibilidade de faturamento referente às parcelas de pagamento de Tarifa D'Água K1 dos Perímetros Públicos de Irrigação, em função da reanálise dos índices de reajustes a serem aplicados aos Irrigantes. O aumento observado decorre da alienação de 37 unidades parcelares empresariais destinadas à implantação de empreendimentos agrícolas, agropecuários e agroindustriais, no projeto Público de Irrigação Pontal Sul, localizado no Município de Petrolina, estado de Pernambuco, conforme Resolução CODEVASF nº 520/2018, e por renegociações de Tarifa D'água K1.

As **Despesas Operacionais**, em comparação ao exercício anterior, tiveram aumento substancial devido a Secretaria do Tesouro Nacional – STN – contabilizar, em janeiro 2019, o valor de R\$ 1.362.821.552,30, correspondente a Termos de Execução Descentralizada – TED's, referentes aos exercícios de 2012 a 2017, no passivo de curto prazo, tendo como contrapartida o resultado. Esse montante estava sendo acompanhado em contas de controle. Em 2019, a STN alterou o critério de reconhecimento, para melhor evidenciação da obrigação de prestar contas dos recursos repassados à Codevasf, a título de TED. Portanto, apesar de ter sido registrado no passivo, não é um instrumento de dívida, mas na realidade uma obrigação de prestar contas ao Órgão repassador dos recursos.

A Codevasf já prestou contas de R\$ 414.499.176,64. Tais prestações estão sob análise do Órgão repassador, o Ministério do Desenvolvimento Regional - MDR. Resta, portanto, apresentar prestações que totalizam R\$ 948.322.375,66 que já foram elaboradas e se encontram na administração superior da empresa, devendo ser encaminhadas ao MDR em 2020. Tão logo o Ministério conclua a análise e aprove as prestações de contas, o valor será baixado do passivo da Codevasf.

O **Resultado Operacional**, que apresenta prejuízo da ordem de R\$ 1,642 bilhão, sofre influência significativa decorrente dos TED's contabilizados pela STN, conforme descrito no parágrafo anterior.

Os **Indicadores de Liquidez e de Endividamento** (Estrutura de Capital) apresentam variação substancial de um exercício para outro, em função do valor dos TED's registrados no passivo de curto

prazo. Em relação ao Giro do Ativo, este mede a eficiência da riqueza gerada, isto é, demonstra a capacidade da empresa em utilizar os ativos que possui para gerar receita. Esse indicador tem no baixo faturamento e na alta imobilização os fatores que contribuíram para o seu baixo resultado. ”

7 Relacionamento com os Auditores Independentes

A Codevasf teve como Auditor Independente a empresa Aguiar Feres Auditores Independentes S/S - EPP, com registro no CRC SP sob nº SP-022486/O e CNPJ 05.152.318/0001-01. O objeto do contrato foi o exame das Demonstrações Financeiras da Companhia do exercício 2019 e o assessoramento sobre a legislação tributária, no valor atualizado de R\$ 43.814,36 (quarenta e três mil, oitocentos e quatorze reais e trinta e seis centavos).

Em cumprimento à Instrução CVM nº 381, de 14/01/2003, informamos que, no último exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019, os auditores independentes contratados pela CODEVASF não exerceram outros serviços que não sejam de auditoria independente.

8 Responsabilidade Socioambiental

Proteção Ambiental



A Codevasf conquistou a certificação socioambiental **Selo Verde – Solução Sustentável**, em 25 de julho de 2019, pela implantação da “Unidade Demonstrativa de Criação de Peixes, Integrada com Cultivo de Hortaliças – Aquaponia”, na sede da empresa.



O Projeto “Aquaponia” demonstra, na teoria e na prática, uma solução viável na eliminação, redução, reutilização ou reciclagem no contexto ambiental, social e econômico, ao integrar a criação de peixes com a produção de hortaliças.

Vale ressaltar que a Codevasf foi a **primeira Empresa Pública** a receber a certificação socioambiental Selo Verde, categoria máxima - “**Diamante**” em 2011, tendo sido renovada recentemente até 2020. O Selo Verde é concedido pela [organização não-governamental Elcomeia](#) e consiste em um programa de certificação socioambiental destinado às organizações que se comprometem com o desenvolvimento de suas atividades, em suas áreas de atuação, buscando a valorização humana e a sustentabilidade ambiental.



DIAMANTE

Responsabilidade Social

Em 2019 a Empresa recebeu o **Selo Empresa Amiga da Primeira Infância**, concedido pela Câmara Legislativa do Distrito Federal (CLDF). A Companhia foi a única a cumprir os requisitos necessários para obtenção do selo, dentre eles:



- ✓ sala de coleta e apoio à amamentação, certificada pelo Ministério da Saúde, com cartilha de orientação à amamentação disponível para download;
- ✓ horário de trabalho flexível para mães com filhos de até um ano de idade;
- ✓ licença maternidade de seis meses e paternidade de vinte dias;
- ✓ auxílio-creche até os sete anos de idade;
- ✓ plano de saúde estendido aos dependentes;
- ✓ e acompanhamento diferenciado em casos de dependentes com deficiência

Selo Empresa Amiga da Família, concedido pelo Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos (MMFDH). A certificação tem a finalidade de fomentar a adoção voluntária de práticas organizacionais, por meio do reconhecimento público daquelas que se mostram comprometidas com o equilíbrio trabalho-família”.



Outro destaque foi a participação da Codevasf, por meio do PLS-Codevasf/Sede, ao longo do ano de 2019, no processo de obtenção do **Selo Social do Distrito Federal**, de iniciativa do Instituto Abaçáí.

A certificação Selo Social DF consiste em reconhecer organizações socialmente responsáveis, que contribuem com o desenvolvimento social local. Haja vista os projetos apresentados: **Ecoponto e bazar da Reutilização**, que geram impactos sociais positivos.

9 Perspectivas e Planos para o exercício em curso e os futuros

Diretrizes Institucionais

As Políticas institucionais da Codevasf constituem, de forma clara, concisa e precisa, as escolhas feitas pela Empresa, a partir do seu planejamento estratégico. Tais políticas devem ser elaboradas em consonância com as diretrizes básicas constantes do Planejamento Estratégico Institucional da Codevasf – PEI para a manutenção da sua Missão e alcance da Visão de Futuro, quais sejam:

- ✓ Promover a excelência na governança e gestão organizacional com base na economicidade, eficácia, eficiência e efetividade;
- ✓ Priorizar a alocação de recursos em regiões prioritárias definidas na Política Nacional de Desenvolvimento Regional;
- ✓ Elevar a arrecadação de receita própria a partir da prestação de serviços técnicos especializados;
- ✓ Promover a geração contínua de informações qualificadas para orientar estratégias de desenvolvimento regional sustentável e contribuir para as políticas públicas;
- ✓ Incentivar a atração de investimentos privados como instrumento de viabilização de empreendimentos;
- ✓ Liderar o processo de articulação institucional para o desenvolvimento das regiões onde atua;
- ✓ Implementar empreendimentos e apoiar ações com foco na competitividade e autosustentabilidade; e
- ✓ Atuar de forma alinhada com planos de desenvolvimento regional integrados e de recursos hídricos das bacias hidrográficas.

Lei Orçamentária Anual – LOA 2020

A Codevasf tem por missão o desenvolvimento de bacias hidrográficas de forma sustentável, contribuindo para a redução das desigualdades regionais na sua área de atuação. Neste sentido, no Planejamento Estratégico Institucional – PEI são definidos os objetivos, metas e indicadores, tendo o Plano Anual de Negócio – PAN como instrumento de execução anual das ações.

A Lei Orçamentária Anual – LOA estabelece as ações prioritárias com o aporte dos recursos necessários à execução e entrega do bem ou serviço à sociedade. O valor disponível para a execução dos planos da Codevasf em 2020 é de **R\$ 1,6 Bilhão**.

Quadro 7 – Lei Orçamentária Anual (em R\$)

Programa	Dotação
0032 - Programa de Gestão e Manutenção do Poder Executivo	520.286.550,00
0901 - Operações Especiais: Cumprimento de Sentenças Judiciais	9.501.000,00
2217 - Desenvolvimento Regional, Territorial e Urbano	786.541.617,00
2221 - Recursos Hídricos	212.564.611,00
2222 - Saneamento Básico	86.451.784,00
Total Geral	1.615.345.562,00

Fonte: Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento - Siop

Plano Anual de Negócios PAN 2020

O Plano Anual de Negócios - PAN é o desdobramento nos níveis tático e operacional dos objetivos a serem perseguidos pela Empresa para o cumprimento da sua Missão e alcance da Visão de Futuro. Os projetos estabelecidos para o exercício de 2020 estão vinculados aos Objetivos Estratégicos definidos no Planejamento Estratégico Institucional – PEI (2017-2021), possibilitando:

- ✓ a definição das prioridades para o próximo exercício, gerando estabilidade e continuidade do planejamento institucional;
- ✓ o alinhamento entre os níveis estratégico, tático e operacional;
- ✓ a definição de critérios para a alocação de recursos e continuidade dos projetos estratégicos.

A elaboração deste instrumento de governança encontra respaldo no inciso I do § 1º do artigo 23 da Lei nº 13.303/2016, no inciso I do § 1º do artigo 37 do Decreto nº 8.945/2016, e no inciso III do artigo 6º do Estatuto Social da Codevasf. Além disso, existem inúmeras recomendações dos Órgãos de Controle (Tribunal de Contas da União - TCU e Controladoria-Geral da União - CGU), bem como um vasto conjunto de normativos legais que visam promover a melhoria da gestão e governança das empresas públicas.

A partir dos direcionamentos estratégicos orientados pelas políticas, considerando os objetivos estratégicos estabelecidos e buscando manter o foco dos projetos e operações para o alcance das metas, para o exercício de 2020, os projetos foram divididos em estratégicos e setoriais, sendo:

- ✓ Projetos Estratégicos da Codevasf - PECs - aqueles que contribuem diretamente para o alcance das metas definidas nos objetivos estratégicos e possuem aderência com os interesses mais elevados do negócio da Codevasf. Estes serão monitorados nas Salas de Situação e avaliados nas Salas de Gestão.

- ✓ Projetos Setoriais da Codevasf - PSCs - aqueles que contribuem indiretamente para o alcance dos objetivos estratégicos e, mesmo sendo estes de grande importância para a organização, possuem menor relevância em relação aos PECs. Estes serão monitorados nas Salas de Situação, mas não serão avaliados nas Salas de Gestão.

Quadro 8 - Resumo Orçamentário do PAN 2020 por Tema Estratégico

Tema	Quant. de Projetos	Meta anual (R\$)	
		Orçamentária	Financeira
Gestão	19	2.165.378,96	2.165.378,96
Governança	3	155.625,00	155.625,00
Agricultura Irrigada	6	36.125.000,00	39.900.000,00
Economia Sustentável	28	905.583,66	9.084.000,00
Planejamento Regional e Inovação	1	5.000.000,00	4.975.888,00
Segurança Hídrica	94	71.889.414,73	244.145.313,60
Total Geral	151	116.241.002,35	300.426.205,56

Fonte: Plano Anual de Negócios – PAN 2020

Nota: ¹ O PAN 2020 está sendo atualizado para adequação dos valores orçamentários à Lei Orçamentária Anual - LOA 2020, no qual poderá modificar a quantidade de projetos a serem monitorados e os valores que irão suportar a execução destes projetos.

² Nas metas orçamentárias foram consideradas além de recursos do orçamento da Codevasf, recursos oriundos de descentralização de crédito pelo Ministério de Desenvolvimento Regional.

10 Agradecimentos

Diante das conquistas alcançadas em 2019 e desafios vindouros em 2020, a Administração da Empresa agradece aos empregados da Codevasf, cuja dedicação foi determinante na consolidação da Codevasf como indutora do desenvolvimento regional sustentável. Agradecemos também aos dirigentes e técnicos das instituições parceiras, em especial aos do Ministério do Desenvolvimento Regional, pela confiança depositada na Empresa.

A trajetória de sucesso que vem sendo trilhada pela Codevasf é decorrente da união de esforços e na crença de que nossas ações contribuem para o desenvolvimento socioeconômico das regiões mais necessitadas, no sentido de convergir com os objetivos fundamentais da República Federativa do Brasil previstos na Constituição Federal: erradicar a pobreza e a marginalização e reduzir as desigualdades sociais e regionais.